



AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE

PER I SERVIZI ALLA PERSONA

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 57 del 07/09/2022

OGGETTO: Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo alla RSA Gallazzi-Vismara di Arese

L'anno 2022, il giorno 07 del mese di Settembre alle ore 17:15, presso la sede amministrativa di Via dei Cornaggia n. 33 a Rho, convocati con mail su incarico del Presidente, i signori Consiglieri si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

Presiede l'adunanza il Presidente Primo Mauri.

Assiste, in qualità di segretaria verbalizzante, Federica Rivolta dell'Ufficio Amministrativo

Presente, in qualità di Direttore, Guido Ciceri.

Alla seduta odierna risultano:

COGNOME E NOME	CARICA	(P) PRESENTE (A) ASSENTE
MAURI PRIMO	PRESIDENTE	P
REGONDI SIMONA	CONSIGLIERE	P
PRAVETTONI MANUELA	CONSIGLIERE	A
MAGGIO DOMENICO	CONSIGLIERE	A
GUIDA FRANCESCA	CONSIGLIERE	P

Componenti presenti: 3

Componenti assenti: 2

Il Presidente del CdA

PRIMO MAURI

AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo Milanese, Vanzago

Sede legale e sede operativa: via Dei Cornaggia, 33 - 20017 Rho (MI)

Sito web: www.sercop.it Tel: 02 93207399 Fax: 02 93207317 P.E.C.: sercop@legalmail.it

C.F. P.IVA: 05728560961 REA: MI-1844020

Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo alla RSA Gallazzi-Vismara di Arese

Il Direttore relaziona sull'attività SER.CO.P. successiva alla Deliberazione nr. 90 della Giunta comunale di Arese del 07/07/2022 avente ad oggetto "Atto di indirizzo della Giunta comunale per l'avviamento di uno studio di fattibilità avente ad oggetto la verifica dell'opportunità della modifica della gestione dei servizi socio-assistenziali e sanitari per gli anziani oggi erogati dall'Azienda speciale Gallazzi Vismara e sviluppo di un piano industriale del settore gestione farmacie i.e."

In tale Deliberazione la Giunta comunale, riconoscendo come la gestione dei servizi affidati a SER.CO.P. abbia permesso di conseguire risultati positivi sulla gestione dei servizi, ha disposto l'avvio di un percorso di analisi ed eventuale successiva attuazione dell'affidamento dei servizi relativi alla gestione della locale Casa di riposo e servizi connessi all'Azienda Speciale Consortile SER.CO.P., da concretizzarsi in uno studio di fattibilità economico-gestionale elaborato da SER.CO.P. inerente alla gestione dei servizi socio-assistenziali e sanitari per gli anziani oggi erogati dall'Azienda Speciale Gallazzi Vismara.

Il mandato dell'Amministrazione Comunale a SER.CO.P. risulta essere compatibile e giustificabile sia con la natura giuridica di SER.CO.P., Azienda speciale costituita ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) a totale partecipazione pubblica su cui il Comune di Arese ha un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi (in house providing), sia per l'oggetto statutario di SER.CO.P. che, come previsto dall'art. 3 dello Statuto, gestisce "servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci [...] orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e in particolare: minori; famiglie; disabili; anziani; interventi di inclusione sociale".

In esito a tale mandato è stato elaborato uno studio di fattibilità, frutto del coinvolgimento anche del Comune di Arese e dell'Azienda speciale Gallazzi Vismara, avente lo scopo di rappresentare le proposte di SER.CO.P. in ordine:

- alla definizione di un modello di gestione che consenta di sviluppare un elevato livello di qualità dei servizi di cura degli anziani all'interno della struttura;
- all'individuazione di soluzioni gestionali che consentano di utilizzare in modo aperto e flessibile la struttura rispetto al territorio e ai suoi cittadini, in stretta connessione con le politiche di ambito;
- alla coniugazione delle precedenti ipotesi qualitative con una ipotesi di sostenibilità e convenienza economica, rispetto al modello di gestione scelto.

L'elaborato è stato strutturato in cinque diverse parti tra loro interconnesse:

- un'analisi del contesto e del fabbisogno, che mira a mettere in luce il contesto di riferimento, sia con evidenze statistiche (a livello comunale e di ambito) relative alla popolazione anziana, sia con riferimento al sistema di offerta dei servizi agli anziani nel territorio di riferimento;
- un'analisi dello stato dell'arte, che rappresenta la situazione ad oggi della RSA di Arese gestita dall'Azienda Speciale Gallazzi Vismara, rappresentandone la struttura gestionale e organizzativa, l'utenza e i servizi erogati;
- una rappresentazione dei driver di cambiamento proposti da SER.CO.P., che rappresentano la base metodologica delle scelte relative al modello gestionale proposto da SER.CO.P. per la RSA di Arese;
- una proposta SER.CO.P. di governance della RSA di Arese a seguito dell'ipotesi di passaggio gestionale della medesima dall'Azienda Speciale Gallazzi Vismara a SER.CO.P.;
- una declinazione economico-finanziaria delle ipotesi rappresentate nelle parti precedenti, costituita di schemi contabili (con riferimento al solo aspetto economico) e quadri di declinazione e specificazione delle diverse ipotesi contabili al fine di garantire il collegamento tra valori economici e ipotesi gestionali e/o ipotesi di implementazione di nuove attività/ servizi.

Lo Studio di Fattibilità, allegato alla presente Deliberazione, viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione al fine di rispondere alle richieste del Comune di Arese e di avviare una fase di interlocuzione con il Comune stesso. In esito a tali interlocuzioni, in subordine alle scelte dell'Amministrazione e alle successive, nonché necessarie, Deliberazioni del CdA di SER.CO.P., si potrà configurare la gestione da parte di SER.CO.P. della RSA Gallazzi Vismara di Arese nei modi e nei tempi definiti in raccordo tra SER.CO.P. e l'Amministrazione comunale.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Sentita la relazione del Direttore e richiamato lo Studio di Fattibilità allegato alla presente;
- Vista la Deliberazione della Giunta comunale di Arese nr. 90 del 07/07/2022;
- Visto l'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;
- Richiamato lo Statuto aziendale approvato con Del. nr. 2 dell'Assemblea consortile del 07/02/2020;
- Richiamato il contratto di Servizio tra SER.CO.P. e il Comune di Arese, approvato in schema con Deliberazione dell'Assemblea consortile nr.12 del 05/07/2018 e approvato dal Comune di Arese con Deliberazione del Consiglio Comunale di Arese nr. 94 del 20/12/2018, per il periodo 2019-2027;
- Richiamato il Regolamento di organizzazione aziendale approvato con Deliberazione del CdA nr. 24 del 04/03/2019 e modificato con Deliberazione nr. 16 del 30/01/2020;
- Accertata la propria competenza a deliberare in materia ai sensi dell'art. 31 dello Statuto;
- Con voti unanimi, espressi per alzata di mano;

DELIBERA

- 1) Di approvare e far proprie le considerazioni di cui in premessa e l'allegato "Studio di fattibilità economico-gestionale - RSA Gallazzi Vismara", che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione;
- 2) Di dare mandato al Direttore generale alla trasmissione dello Studio di fattibilità all'Amministrazione comunale di Arese al fine di avviare le interlocuzioni funzionali a definire la fattibilità della delega a SER.CO.P. della gestione della RSA Gallazzi Vismara, nei tempi e nei modi concordati nelle sedi istituzionali competenti tra il Comune di Arese e SER.CO.P.;
- 3) Di prendere atto che dall'esito di tale percorso potranno derivare potenziali impatti economico gestionali che troveranno rappresentazione nel Piano Programma 2023 e successivi;
- 4) Di dare mandato al Direttore generale, nei limiti delle sue competenze statutarie e regolamentari, di porre in essere le azioni e approvare gli atti destinati all'attuazione della presente Deliberazione.

ALLEGATI

1. Studio di fattibilità economico-gestionale – RSA Gallazzi Vismara