

# **AZIENDA SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA SER.CO.P.**

**Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero,  
Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo, Vanzago**

## **VERBALE DI ASSEMBLEA CONSORTILE SEDUTA N. 2 del 23 aprile 2021**

Il giorno venerdì 23 aprile, alle ore 9:30, convocati con avviso via mail a norma di Statuto, i signori Soci si sono riuniti in seduta ordinaria da remoto (piattaforma "Gotomeeting") per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

È presente alla seduta il Direttore Guido Ciceri.

Assiste in qualità di Segretario verbalizzante Federica Rivolta dell'Ufficio Amministrativo.

Prima di iniziare la trattazione dell'ordine del giorno, viene verificata la presenza dei Soci con diritto di voto (Sindaci o loro Delegati). Alla seduta odierna risultano presenti:

<b>COMUNE</b>	<b>RAPPRESENTANTE</b>	<b>PRES ENZA</b>	<b>ATTRIBUZIONE VOTI ASSEMBLEARI</b>
<b>Arese</b>	<b>M. Palestra (sindaco)</b>	<b>Si</b>	103,84
<b>Cornaredo</b>	<b>Y. Santagostino (sindaco)</b>	<b>Si</b>	109,37
<b>Lainate</b>	<b>A. Tagliaferro (sindaco)</b>	<b>Si</b>	134,91
<b>Nerviano</b>	<b>N. Rimondi (assessore)</b>	<b>Si</b>	93,09
<b>Pero</b>	<b>M. R. Belotti (sindaco)</b>	<b>Si</b>	57,22
<b>Pogliano M.se</b>	<b>C. Lavanga (sindaco)</b>	<b>Si</b>	43,95
<b>Pregnana M.se</b>	<b>E. Barbieri (assessore)</b>	<b>Si</b>	36,83
<b>Rho</b>	<b>N. Violante (assessore)</b>	<b>Si</b>	269,83
<b>Settimo</b>	<b>S. Santagostino (sindaco)</b>	<b>Si</b>	103,61
<b>Vanzago</b>	<b>L. Paleari (assessore)</b>	<b>Si</b>	47,35
<b>TOTALE</b>		<b>10</b>	<b>1.000,00</b>

**Componenti presenti: 10**

**Componenti assenti: -**

**Millesimi: 1.000,00**

**Percentuale: 100%**

Riscontrata la validità dell'adunanza, ed il numero legale per poter deliberare validamente, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta.

**DELIBERAZIONE N. 3****Approvazione verbale del 15 Febbraio 2021**

Il Presidente sottopone all'Assemblea l'approvazione del verbale relativo alla seduta del 15 Febbraio 2021. Non essendo formulata alcuna obiezione da parte dei partecipanti di diritto all'assemblea, il verbale viene messo ai voti.

**L'ASSEMBLEA CONSORTILE**

con votazione palese espressa per alzata di mano, con il seguente esito

Soci presenti	Votanti	Favorevoli	Contrari	Astenuti
10 (1.000,00)	10 (1.000,00)	10 (1.000,00)	0	0

**DELIBERA**

- 1) Di approvare il verbale dell'Assemblea Consortile n. 1 del 15 Febbraio 2021.

**DELIBERAZIONE N. 4****Presentazione Bilancio Consuntivo esercizio 2020 e relativi allegati**

Il Direttore relaziona in merito all'esercizio conclusosi il 31/12/2020.

Il valore della produzione è pari alla somma di €25.810.591,37.

L'anno è stato caratterizzato prioritariamente dall'emergenza sanitaria, che ha assorbito quasi per intero le risorse professionali di dipendenti e collaborati per garantire la continuità della relazione con l'utenza, rendendo necessario ridisegnare i servizi e le modalità della loro erogazione; da settembre è stato possibile mettere frutto l'esperienza maturata durante il primo lockdown, per realizzare un assetto stabile di convivenza con il virus.

Gli obiettivi del Piano Programma 2020 sono stati ridimensionati proprio per fronteggiare l'emergenza; a fronte di ciò occorre rilevare che si sono realizzate delle significative economie, derivanti innanzitutto da alleggerimenti di costi connessi alla diversa organizzazione dei servizi (e, naturalmente, alle chiusure o sospensione degli stessi nei periodi di maggiore criticità). In generale sarebbe quindi impreciso attribuire al contesto del 2020 un effetto economico negativo, ma piuttosto una contrazione nell'erogazione dei servizi che ha comportato consistenti economie, ripartite piuttosto omogeneamente su tutti i Comuni.

Come già segnalato dal Direttore in occasione degli stati di avanzamento del budget, i servizi che hanno realizzato maggiori economie sono stati: il servizio trasporto disabili (per via dell'impossibilità di utilizzare i mezzi a pieno carico, stanti le misure di distanziamento sociale), i nidi per via delle aperture "a singhiozzo", il servizio educativo minori per via delle chiusure delle scuole ripetutesi durante l'anno. Il servizio SESEI è stato comunque in grado, rimodulando le modalità di erogazione, di mantenere le relazioni di aiuto con i minori e di collaborazione con le scuole.

La RSA, inizialmente in grave crisi (per mancanza di presidi, che come noto ha caratterizzato la prima fase dell'emergenza), ha realizzato l'obiettivo di registrare solo due decessi in più rispetto all'anno precedente. Rispetto al riempimento dei posti, non è mai scesa sotto la soglia critica.

Vi sono state maggiori entrate, dovute soprattutto ai trasferimenti di Regione Lombardia per il finanziamento del bonus famiglie e della misura unica affitti (più volte rifinanziata).

L'incidenza dei costi generali si mantiene bassa, con una percentuale del 2,50% sul valore della produzione.

La quota di finanziamento a carico dei Comuni scende ulteriormente, attestandosi al 53%. Il Direttore ricorda che il dato è molto positivo nell'ottica della differenziazione delle fonti.

Il Direttore sottolinea che, per ragioni verosimilmente indipendenti dall'emergenza sanitaria, si attesta anche per il 2020 la tendenza già registrata nel 2019 circa la riduzione dei costi per rette di comunità. Si tratta di una inversione di tendenza rispetto a tutti gli anni precedenti, ed in particolare rispetto al triennio 2016-18, in cui l'aumento era stato costante. In questo risultato si legge l'impegno del Servizio Tutela Minori di lavorare

nell'ottica di sostenere le relazioni familiari, prevenendo gli allontanamenti e promuovendo un rapido rientro presso il nucleo di origine.

I costi unitari dei servizi non hanno subito rilevanti variazioni, nonostante le modifiche dei criteri di remunerazione degli stessi. Gli unici casi di incremento sono dovuti all'acquisto di DPI.

Il costo della presa in carico per minore del Servizio Tutela è sceso ancora ma questo, combinato con l'aumento casi, fa presumere che occorrerà pensare ad un incremento del personale perché il numero di casi per operatore è ormai decisamente oneroso.

Il Direttore sottolinea ancora come il 2020 sia stato un esercizio faticoso e non predittivo di quello che potrà essere l'andamento dell'anno in corso; sottolinea comunque che alcune criticità saranno più facili da gestire perché il lavoro di riorganizzazione dei servizi, con la novità della gestione da remoto laddove possibile, è ormai a regime.

Si sono rinsaldate le relazioni anche tra le agenzie del territorio, la solidarietà di filiera ha ridotto l'impatto dell'emergenza sui cittadini senza costringerli a maggiori esborsi. Si è trattato di una occasione di prova per il sistema di welfare rhodense, che ha dato buoni risultati.

Il Presidente del CdA sottolinea l'impegno del Direttore e di tutto il personale per ridurre l'impatto potenzialmente causabile dall'emergenza sanitaria sull'azienda e, di conseguenza, sull'utenza. Il lavoro del 2020 sarà messo a frutto nel 2021 per replicare i positivi risultati comunque registrati nel precedente anno di esercizio.

L'Assessore Violante si unisce ai ringraziamenti del Presidente; sottolinea che tutto il personale afferente a SER.CO.P., anche quello in forza ai Comuni, si è prodigato per supportare gli utenti nelle fasi più drammatiche della crisi.

Il Sindaco Belotti interviene per sottolineare come dalla pandemia in fondo si sia anche appreso molto, auspica un momento di confronto futuro su come ripensare il ruolo delle Amministrazioni erogatrici di servizi, per condividerlo anche con la cittadinanza. Si unisce ai ringraziamenti.

Il Sindaco Palestra sottolinea l'impegnativo lavoro di SER.CO.P. e dei Comuni per affrontare la crisi e si unisce ai ringraziamenti. Sottolinea la necessità di proseguire nella dinamicità appresa per fare fronte all'emergenza Covid, perché altre emergenze di vario tipo caratterizzeranno il futuro; si tratta di un fenomeno che deve interrogare. Non si tratterà solo di affrontare le necessità primarie (bonus spesa) ma anche la tenuta delle famiglie e le esigenze dei più piccoli. Bisognerà riflettere per poter intercettare nuove forme di bisogno e povertà, diverse da quelle che già conosceamo.

L'Assessore Violante sottolinea che lo strumento per realizzare quanto delineato dal Sindaco di Arese è il Piano Sociale di Zona, la cui redazione impegnerà i mesi futuri ed avrà senz'altro un focus sulla capacità di lettura dei nuovi bisogni.

Il Sindaco Santagostino interviene per condividere una riflessione che sente come esigenza: oltre a supportare le famiglie, a suo avviso occorre chiedersi come cambierà la comunità e come, di conseguenza, dovranno cambiare le amministrazioni comunali, e chiede a SER.CO.P. un supporto in tal senso. Ricorda come già prima dell'emergenza si stavano registrando dei cambiamenti; occorrerà confrontarsi sulle risposte dare ai cittadini e sugli strumenti da mettere in campo.

Il Presidente Tagliaferro, si unisce ai ringraziamenti al Direttore e ai dipendenti, riprendendo le riflessioni sui cambiamenti avvenuti e in divenire e sulle relative implicazioni: l'adagio "si è sempre fatto così" non sarà più utilizzabile. Esprime la propria consapevolezza di poter contare sui colleghi Soci, perché le situazioni vissute sono analoghe e poterle affrontare insieme in un costante confronto è decisivo. Riporta anche l'evidenza che la richiesta di tutti i Soci a SER.CO.P. è quella di essere il collante di queste relazioni.

Il Direttore riprende la riflessione sul Piano di Zona, avviata già a luglio dello scorso anno. Si era già avviato un ragionamento su un problema che merita una ridefinizione, quello della povertà. Nel passato coincideva con la carenza di risorse economiche, a cui rispondere in primis con trasferimento di denaro. Ma la povertà è ormai un fenomeno multidimensionale: è educativa, culturale, relazionale (che colpisce soprattutto gli anziani), alimentare ecc.

## L'ASSEMBLEA CONSORTILE

- Fatte proprie le argomentazioni di cui in premessa;
- Sentita la relazione del Direttore;
- Esaminata la documentazione presentata, composta da:
  - Bilancio anno 2020 redatto in base alla IV Direttiva CEE
  - Nota integrativa al Bilancio 2020
  - Relazione sulla Gestione del Bilancio al 31/12/2020
  - Relazione Revisore anno 2020
  - Conto Economico Analitico anno 2020
- Accertata la propria competenza a deliberare sulla proposta in oggetto ai sensi del citato art. 20 comma 1 dello Statuto;

con votazione palese espressa per alzata di mano, con il seguente esito

Soci presenti	Votanti	Favorevoli	Contrari	Astenuti
10 (1.000,00)	10 (1.000,00)	10 (1.000,00)	0	0

### DELIBERA

- 1) di prendere atto documentazione presentata ed esaminata, relativa al Bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2020, e in particolare:
  - Bilancio anno 2020 redatto in base alla IV Direttiva CEE
  - Nota integrativa al Bilancio 2020
  - Relazione sulla Gestione del Bilancio al 31/12/2020
  - Relazione Revisore anno 2020
  - Conto Economico Analitico anno 2020;
- 2) di approvare tutte le risultanze economiche e finanziarie in esso contenute;
- 3) di inviare tutta la documentazione riguardante il Bilancio 2020 ai Presidenti dei Consigli Comunali dei Comuni soci per l'attuazione delle disposizioni di cui all'art. 20 dello Statuto di SER.CO.P.;
- 4) di fissare la prossima seduta dell'Assemblea Consortile per l'approvazione formale del Bilancio Consuntivo anno 2020 e relativi allegati al giorno venerdì 11 giugno ore 9:30

### Varie ed eventuali

#### **Problema della carenza dei medici di base**

Il Sindaco Belotti ripropone il tema, che a suo avviso ha conseguenze insostenibili ed inammissibili dal punto di vista sociale. Chiede la collaborazione dei Soci e di SER.CO.P. per sensibilizzare ATS e, eventualmente, indurre anche Regione Lombardia ad occuparsi del problema.

#### **Nomina nuovo organo di revisione**

Il Presidente Tagliaferro introduce un confronto sulle modalità di scelta del nuovo revisore dei conti. L'incarico al Dott. Muliari resta valido fino alla approvazione del consuntivo 2020 (come da Deliberazione N. 16 del 22/12/20), quindi verosimilmente fino alla data della prossima seduta fissata al 11/06 per l'approvazione dello stesso. In base all'art. 46 dello statuto aziendale, l'organo di revisione dura in carica tre anni ed è rieleggibile per una sola volta; essendo l'attuale revisore già stato rieleto per il secondo triennio non può essere nuovamente rinominato, nonostante il riconoscimento dell'ottimo lavoro svolto dallo stesso. Lo statuto non da alcuna disposizione in merito alle modalità ed ai criteri di selezione dell'organo, pertanto vi è ampia discrezionalità per i Soci a riguardo.

I soci concordano per la formazione di una rosa di candidati proposti dai Soci stessi, con l'impegno di tutti a presentare le proposte entro il 31/05/21, in modo che si possa procedere alla nomina nella prossima seduta dell'Assemblea.

## **TERMINE DELLA SEDUTA**

La seduta viene chiusa alle ore 11:15

.....  
Le presenti deliberazioni sono divenute esecutive ai sensi di legge in data 23 aprile 2021

Letto approvato e sottoscritto.

Il Presidente  
Andrea Tagliaferro

Il Segretario  
Federica Rivolta