



AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE

PER I SERVIZI ALLA PERSONA

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**DELIBERAZIONE N. 66 del 25/10/2022**

**OGGETTO: Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo all'Hospice del Comune di Lainate**

L'anno 2022, il giorno 25 del mese di Ottobre alle ore 17:30, presso la sede amministrativa di Via dei Cornaggia n. 33 a Rho, convocati con mail su incarico del Presidente, i signori Consiglieri si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

Presiede l'adunanza il Presidente Primo Mauri.

Assiste, in qualità di segretaria verbalizzante, Federica Rivolta dell'Ufficio Amministrativo

Presente, in qualità di Direttore, Guido Ciceri.

Alla seduta odierna risultano:

COGNOME E NOME	CARICA	(P) PRESENTE (A) ASSENTE
MAURI PRIMO	PRESIDENTE	P
REGONDI SIMONA	CONSIGLIERE	P
PRAVETTONI MANUELA	CONSIGLIERE	P
MAGGIO DOMENICO	CONSIGLIERE	P
GUIDA FRANCESCA	CONSIGLIERE	P

Componenti presenti: 5

Componenti assenti: 0

Il Presidente del CdA

PRIMO MAURI

AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo Milanese, Vanzago

Sede legale e sede operativa: via Dei Cornaggia, 33 - 20017 Rho (MI)

Sito web: [www.sercop.it](http://www.sercop.it) Tel: 02 93207399 Fax: 02 93207317 P.E.C.: [sercop@legalmail.it](mailto:sercop@legalmail.it)

C.F. P.IVA: 05728560961 REA: MI-1844020

## **Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo all'Hospice del Comune di Lainate**

Il Direttore relaziona sull'attività svolta a seguito Deliberazione n. 71 del 02/05/2022 della Giunta comunale di Lainate, che ha approvato un atto di indirizzo con il quale viene richiesto a SER.CO.P. un progetto di gestione dell'Hospice di Lainate, finalizzato all'affidamento diretto all'Azienda previo l'espletamento delle procedure previste dall'articolo 192 comma 2 del D.lgs 56/2016 e s.m.i., mediante approvazione di un apposito contratto di servizio da parte del Consiglio Comunale. Ciò a seguito alla richiesta di risoluzione anticipata del contratto di concessione inviata al Comune stesso da parte dell'attuale gestore dell'hospice, Cooperativa Sociale Elleuno.

Il Direttore precisa che il mandato dell'Amministrazione Comunale a SER.CO.P. risulta essere compatibile e giustificabile sia con la natura giuridica di SER.CO.P., Azienda speciale costituita ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) a totale partecipazione pubblica su cui il Comune di Lainate ha un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi (in house providing), sia per l'oggetto statutario di SER.CO.P. che, come previsto dall'art. 3 dello Statuto, gestisce "servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci [...] orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e in particolare: minori; famiglie; disabili; anziani; interventi di inclusione sociale".

Successivamente alla sopra citata deliberazione, si è avviato un tavolo di confronto che ha visto coinvolti il Comune di Lainate e SER.CO.P. al fine di costruire un modello di sviluppo della gestione dell'hospice coordinato con le unità di offerta RSA – RSD, già gestito dall'Azienda, che ha portato alla definizione di due obiettivi generali:

- la definizione di un modello di gestione unitario tra le diverse unità di offerta che consenta di sviluppare un elevato livello di integrazione rispetto alla filiera dei servizi rivolti agli anziani non autosufficienti, pur nelle sostanziali differenze tra RSA e hospice;
- la definizione di una ipotesi di sostenibilità e convenienza economica, maggiormente configurabile attraverso la sopracitata gestione integrata delle unità di offerta.

Le riflessioni del tavolo di confronto sopra citato sono confluite nel progetto per la gestione dell'Hospice del Comune di Lainate, che viene oggi sottoposto al CdA di SER.CO.P.

Dal momento che la risoluzione anticipata del contratto con l'attuale gestore è riconducibile ad una situazione di disequilibrio economico finanziario nella gestione dell'unità d'offerta, con continue perdite divenute insostenibili, la relazione progettuale si concentra proprio sulla sostenibilità economica dell'hospice, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- Analisi della attuale situazione del servizio
- Definizione di un modello organizzativo e gestionale delle unità di offerta
- Definizione di un budget di progetto che confermi la fattibilità del modello ipotizzato

Il Direttore illustra quindi sinteticamente il documento, evidenziando due ulteriori aspetti strategici:

- L'affidamento a SER.CO.P. ai sensi dell'art. 192 del codice dei contratti D Lgs 50/16 riporterebbe all'interno della sfera pubblica la titolarità del servizio hospice, implementando la capacità del comune di Lainate di incidere sulle strategie di gestione; SER.CO.P. è difatti un ente strumentale costituito per realizzare gli indirizzi politici definiti dai Comuni soci, che egli ultimi 15 anni ha progressivamente assunto la gestione di oltre il 65% dei servizi dei Comuni del rhodense
- Il modello gestionale proposto da SER.CO.P., come ampiamente descritto nella relazione, è basato sull'integrazione tra le diverse unità di offerta presenti nella medesima area, in particolare l'hospice stesso e la RSA/RSD: questo elemento costituisce l'unica base solida su cui costruire un modello industriale che consenta di puntare alla sostenibilità della gestione

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Sentita la relazione del Direttore e richiamato il Progetto per la gestione dell'Hospice del Comune di Lainate, in allegato;
- Vista la Deliberazione della Giunta comunale di Lainate nr. n. 71 del 02/05/2022;
- Visto l'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;

- Richiamato lo Statuto aziendale approvato con Deliberazione dell'Assemblea consortile n. 2 del 07/02/2020;
- Richiamato il contratto di Servizio tra SER.CO.P. e il Comune di Lainate, approvato in schema con Deliberazione dell'Assemblea consortile n.12 del 05/07/2018 e approvato dal Comune di Lainate con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 02/07/2018 per il periodo 2018-2027;
- Accertata la propria competenza a deliberare in materia ai sensi dell'art. 31 dello Statuto;
- Con voti unanimi, espressi per alzata di mano;

#### **DELIBERA**

- 1) Di approvare e far proprie le considerazioni di cui in premessa e l'allegato "Relazione - Progetto per la gestione dell'Hospice del Comune di Lainate", che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione;
- 2) Di dare mandato al Direttore generale alla trasmissione del Progetto di gestione all'Amministrazione comunale di Lainate;
- 3) Di prendere atto che dall'esito di tale percorso potranno derivare potenziali impatti economico gestionali che troveranno rappresentazione nel Piano Programma 2023 e successivi;
- 4) Di dare mandato al Direttore generale, nei limiti delle sue competenze statutarie e regolamentari, di porre in essere le azioni e approvare gli atti destinati all'attuazione della presente Deliberazione.

---

#### **ALLEGATI**

1. Relazione - Progetto per la gestione dell'Hospice del Comune di Lainate