

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Area/Ambito	Quadri										Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione	
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C				Totale D
Direzione Produzione	2,00	4,00	6,00	9,00	15,00	13,00	10,00	47,00	16,00	16,00	19,00	88,00	B	22.500,00 €
Direzione Supporto	0,36	0,09	0,45	11,00	9,24	5,00	5,00	30,24	15,33	15,33	12,00	58,02	E	15.000,00 €

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione Dirigenziale (ccnl 2016-2018)
	Minimo	Massimo	
A	91	100	25.000,00 €
B	81	90	22.500,00 €
C	71	89	20.000,00 €
D	61	70	17.500,00 €
E	51	60	15.000,00 €
F	41	50	13.750,00 €
G	0	40	12.500,00 €

Punteggio attrib.

2

Quadro A1. Budget di personale

Posizione	Piano Programma 2021	%	Punti
Direzione Produzione	2.348.009,00	84,83%	2,00
Direzione Supporto	419.941,00	15,17%	0,36
	2.767.950,00	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Punteggio attrib.

4

Posizione	Piano Programma 2021	%	Punti
Direzione Produzione	25.303.368,00	97,78%	4,00
Direzione Supporto	575.657,00	2,22%	0,09
	25.879.025,00	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale / UE	5-6-7	8-9-10	11-12
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10
	Locale	1-2	3-4	5-6-7
		Bassa	Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	9,00
Direzione Supporto	11,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni Punteggio attribuibile

15

		Direzione produzione	Direzione supporto
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	2	1
	Fornitori	1	2
	Istituti di credito		
	Organismo di Vigilanza	1	1
	Organo di Revisione		
	ANAC e altre authorities		2
	Professionisti iscritti all'albo	1	2
	Associazioni	1	
	Comuni	2	1
	Città Metropolitana	1	
	Regione	2	
	Ministeri	2	
	ATS	1	
	Istituti scolastici	1	
	AA.GG.	1	
coeff.			
70%	Totale relazioni esterne	16	9

Stakeholder interni	Area Minori	2	
	Area Disabili	2	1
	Area Anziani	1	1
	Area Inclusione	2	1
	Area Prima Infanzia	2	
	Area Abitare	1	1
	Segreteria Organi		1
	Contabilità e bilancio	2	1
	Risorse umane		1
	Appalti	1	2
	IT		1
coeff.			
30%	Totale relazioni interne	13	10

100%	TOTALE RELAZIONI	29	19
------	-------------------------	-----------	-----------

	Media ponderata	15,10	9,30
--	------------------------	--------------	-------------

	Punteggio	15,00	9,24
--	------------------	--------------	-------------

Posizione	Punti
direzione produzione	15,00
direzione supporto	9,24

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:

1 = relazione lineare;

2 = relazione complessa

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11
	Bassa	1-2-3	4-5-6	7-8
			Direzione supporto 5	
		Alta	Media	Bassa
Prevedibilità/misurabilità dei risultati				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	13,00
Direzione Supporto	5,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10
	Media	3-4	5-6-7	8-9
	Bassa	1-2	3-4	6-7
		Bassa	Media	Alta
Articolazione della struttura				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	10,00
Direzione Supporto	5,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Direzione Produzione	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica																		18			18,00	
Responsabilità amministrativa																16					16,00	
Responsabilità economico/contabile														14							14,00	
																					16,00	media

Direzione supporto	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica														14							14,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile														14							14,00	
																					15,33	media

D

D. Strategicità della posizione				
	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Direzione Produzione			19	19,00
Direzione Supporto		12		12,00