

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Posizione Organizzativa/Responsabilità specifica	Quadri											Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione	CCNL di riferimento
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	Totale D				
Area minori/Tutela Minori	2,00	2,06	4,06	10,00	15,00	13,00	10,00	48,00	13,00	13,00	24,00	89,06	A	12.900,00 €	UNEBA
Area Disabili	0,38	4,00	4,38	8,00	12,32	12,00	8,00	40,32	13,00	13,00	20,00	77,69	B	10.000,00 €	Funzioni Locali
Area Inclusione	1,28	0,40	1,68	6,00	9,15	8,00	3,00	26,15	10,33	10,33	9,00	47,16	E	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio contabilità e bilancio	0,23	-	0,23	9,00	10,49	9,00	8,00	36,49	15,00	15,00	20,00	71,72	B	10.000,00 €	UNEBA
Servizio risorse umane	0,12	-	0,12	10,00	12,56	9,00	9,00	40,56	15,67	15,67	20,00	76,35	B	10.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio segreteria organi/housing	0,12	0,47	0,59	4,00	10,12	6,00	6,00	26,12	10,67	10,67	12,00	49,38	E	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio protezione giuridica	0,32	-	0,32	7,00	6,95	5,00	6,00	24,95	14,67	14,67	11,00	50,93	D	7.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio educativo integrato	0,40	2,00	2,41	4,00	7,80	7,00	6,00	24,80	10,00	10,00	10,00	47,21	E	6.350,00 €	Funzioni Locali
Direttore Esecuzione Contratto RSA	0,17	2,59	2,76	8,00	8,78	7,00	6,00	29,78	11,00	11,00	20,00	63,54	C	8.000,00 €	Funzioni Locali

Fascia	Punteggio	Retribuzione di posizione/ di specifica responsabilità
A+	Punti da 90 a 100	15.000,00 €
A	Punti da 80 a 90	12.900,00 €
B	Punti da 70 a 80	10.000,00 €
C	Punti da 60 a 70	8.000,00 €
D	Punti da 50 a 60	7.000,00 €
E	Punti da 40 a 50	6.350,00 €
F	Punti da 0 a 40	0,00 €

Quadro A1. Budget di personale

Posizione	Piano Programma 2021	%	Punti
Area minori/Tutela Minori	573.139,00	39,93%	2,00
Area Disabili	108.051,00	7,53%	0,38
Area Inclusione	365.394,00	25,46%	1,28
Servizio contabilità e bilancio	67.314,00	4,69%	0,23
Servizio risorse umane	33.680,00	2,35%	0,12
Servizio segreteria organi/housing	34.085,00	2,37%	0,12
Servizio protezione giuridica	90.772,00	6,32%	0,32
Servizio educativo integrato	115.156,00	8,02%	0,40
Direttore Esecuzione Contratto RSA	47.624,00	3,32%	0,17
	1.435.215,00	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Posizione	Piano Programma 2021	%	Punti
Area minori/Tutela Minori	3.826.241,12	17,90%	2,06
Area Disabili	7.412.264,00	34,67%	4,00
Area Inclusione	748.125,00	3,50%	0,40
Servizio contabilità e bilancio	-	0,00%	0,00
Servizio risorse umane	-	0,00%	0,00
Servizio segreteria organi/housing	876.121,00	4,10%	0,47
Servizio protezione giuridica	-	0,00%	0,00
Servizio educativo integrato	3.714.484,71	17,37%	2,00
Direttore Esecuzione Contratto RSA	4.803.418,82	22,47%	2,59
	21.380.654,64	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale / UE	5-6-7	8-9-10	11-12
	Nazionale/ Regionale	3-4 - Servizio segreteria organi/housing.	5-6-7 - UPG; - Area inclusione.	8-9-10 - Area Disabili; - Servizio contabilità e bilancio; - Area minori/Tutela Minori; - Servizio risorse umane; - DEC RSA
	Locale/ Regolamenti	1-2	3-4 - SESEI	5-6-7
	Bassa		Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	6,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	10,00
Servizio segreteria organi/housing	4,00
Servizio protezione giuridica	7,00
Servizio educativo integrato	4,00
Direttore Esecuzione Contratto RSA	8,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni Punteggio attribuibile

15

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:

- 1 = relazione lineare;
- 2 = relazione complessa
- 3 = relazione complessa e critica

	Area minori/Tutela minori	Area disabili	Area inclusione	Servizio contabilità e bilancio	Servizio risorse umane	Servizio segreteria organi/housing	Servizio protezione giuridica	Sesei	DEC RSA
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	3	2	2	1	1	2	2	1
	Fornitori		1		1	1	1	1	
	Istituti di credito				1		1		
	Organismo di Vigilanza	1				2			1
	Organo di Revisione				2		1		
	ANAC e altre authorities			1		2			
	Professionisti iscritti all'albo	3	1	1	1	1	1		1
	Associazioni		1	1				1	1
	Comuni	2	1	1	2	2	1	1	1
	Città Metropolitana		1					1	
	Regione		1	1			1		2
	Ministeri		1						
	ATS/ASST	2	1	1		1	1		2
	Istituti scolastici	2		1					2
AA.GG.	2	1					1		
70% Totale relazioni esterne	15	11	9	8	10	8	6	7	9
Stakeholder interni	Servizio risorse umane	1	1	1	1		1	1	1
	Servizio contabilità e bilancio	1				1	1	1	
	Direzione supporto	1			1	1			
	Direzione produzione	1	1	1	1	1	1	1	1
	Resp. Servizio trasporto disabili		1		1	1	1		
	Resp. Servizio protezione giuridica		1		1	1	1		
	Resp. Servizi educativi integrati	1	1		1	1	1		
	Resp. Segreteria organi/housing				1	1			
	DEC RSA		1		1	1		1	
	Responsabile Area disabili			1	1	1	1	1	1
	Responsabile Area inclusione	1	1		1	1	1		
	Responsabile Area Minori		1	1	1	1	1		1
30% Totale relazioni interne	6	8	4	10	11	9	5	5	3
100% TOTALE RELAZIONI	21	19	13	18	21	17	11	12	12
Media ponderata	12,30	10,10	7,50	8,60	10,30	8,30	5,70	6,40	7,20
Punteggio	15,00	12,32	9,15	10,49	12,56	10,12	6,95	7,80	8,78

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	15,00
Area Disabili	12,32
Area Inclusione	9,15
Servizio contabilità e bilancio	10,49
Servizio risorse umane	12,56
Servizio segreteria organi/housing	10,12
Servizio protezione giuridica	6,95
Servizio educativo integrato	7,80
Direttore Esecuzione Contratto RSA	8,78

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8 - SESEI - DEC RSA	9-10-11	12-13 - Area minori - Area Disabili
	Media	4-5-6 - Segreteria organi/housing	7-8-9 - Area inclusione - Servizio contabilità e bilancio - Servizio risorse umane	10-11
	Bassa	1-2-3	4-5-6 - UPG	7-8
		Alta	Media	Bassa
Prevedibilità/misurabilità dei risultati				

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	13,00
Area Disabili	12,00
Area Inclusione	8,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	9,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	5,00
Servizio educativo integrato	7,00
Direttore Esecuzione Contratto RSA	7,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10
		- UPG	- Area Disabili - Servizio contabilità e bilancio - Servizio risorse umane	- Area minori
	Media	3-4	5-6-7	8-9
		- Area inclusione	- DEC RSA - Segreteria organi/housing	
Bassa	1-2	3-4	6-7	
			- SESEI	
	Bassa	Media	Alta	
Articolazione della struttura				

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	3,00
Servizio contabilità e bilancio	8,00
Servizio risorse umane	9,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	6,00
Servizio educativo integrato	6,00
Direttore Esecuzione Contratto RSA	6,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Area minori/Tutela Minori	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile	1																				1,00	
																					13,00	media

Area Disabili	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa												12									12,00	
Responsabilità economico/contabile							7														7,00	
																					13,00	media

Area Inclusione	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica													13								13,00	
Responsabilità amministrativa														14							14,00	
Responsabilità economico/contabile				4																	4,00	
																					10,33	media

Servizio contabilità e bilancio	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica					5																5,00	
Responsabilità amministrativa																				20	20,00	
Responsabilità economico/contabile																				20	20,00	
																					15,00	media

Servizio risorse umane	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica													13								13,00	
Responsabilità amministrativa																				20	20,00	
Responsabilità economico/contabile														14							14,00	
																					15,67	media

Servizio segreteria organi/housing	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica										10											10,00	
Responsabilità amministrativa																	17				17,00	
Responsabilità economico/contabile					5																5,00	
																					10,67	media

Servizio protezione giuridica	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa													13								13,00	
Responsabilità economico/contabile											11										11,00	
																					14,67	media

Servizio educativo integrato	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica																	17				17,00	
Responsabilità amministrativa						6															6,00	
Responsabilità economico/contabile							7														7,00	
																					10,00	media

Direttore Esecuzione Contratto RSA	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
Responsabilità tecnica												12									12,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile			3																		3,00	
																					11,00	media

D

D. Strategicità della posizione				
	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Area minori/Tutela Minori			24	24,00
Area Disabili			20	20,00
Area Inclusione		9		9,00
Servizio contabilità e bilancio			20	20,00
Servizio risorse umane			20	20,00
Servizio segreteria organi/housing		12		12,00
Servizio protezione giuridica		11		11,00
Servizio educativo integrato		10		10,00
Direttore Esecuzione Contratto RSA			20	20,00