

Settore	A1	A2	A	B1	B2	B3	B4	B	C1	C	D	Totale	Fascia
Direzione produzione	2,00	4,00	6,00	9	15	13	10	47	16,00	16	19	88,00	b
Direzione supporto	0,64	0,07	0,71	11	9	5	5	30	15,33	15	12	58,28	e

Direzione	Fascia	Retribuzione di posizione	Decorrenza
Direzione produzione	b	€ 22.500,00	1 gennaio 2020
Direzione supporto	e	€ 15.000,00	1 gennaio 2020

Fascia	Punteggio	Retribuzione di posizione	
Fascia A	Punti da 90 a 100	25.000,00 €	1,00
Fascia B	Punti da 80 a 90	22.500,00 €	0,90
Fascia C	Punti da 70 a 80	20.000,00 €	0,80
Fascia D	Punti da 60 a 70	17.500,00 €	0,70
Fascia E	Punti da 50 a 60	15.000,00 €	0,60
Fascia F	Punti da 40 a 50	13.750,00 €	0,55
Fascia G	Punti da 0 a 40	12.500,00 €	0,50

**a1. Budget di personale**

<i>Tipo</i>	<i>Posizione</i>	<i>preev 2020</i>	<i>%</i>	<i>Punti</i>	
	Direzione produzione	974.769,00	75,8%	<b>2,00</b>	0,76
	Direzione supporto	311.922,00	24,2%	<b>0,64</b>	0,24
			0,0%	<b>0,00</b>	-
			0,0%	<b>0,00</b>	-
			0,0%	<b>0,00</b>	-
			0,0%	<b>0,00</b>	-
		-	0,0%	<b>0,00</b>	-
		<b>1.286.691,00</b>	<b>100,0%</b>		

**a2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali**

<i>Tipo</i>	<i>Posizione</i>	<i>prev 2020</i>	<i>%</i>	<i>Punti</i>	
	Direzione produzione	8.941.997,00	98,2%	<b>4,00</b>	0,98
	Direzione supporto	163.400,00	1,8%	<b>0,07</b>	0,02
		<b>9.105.397,00</b>	<b>100,0%</b>		

**B1. Complessità del quadro normativo**

<i>Fonti normative</i>	nazionale / Europea	5-6-7	8-9-10	11-12	supp 11
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10	prod 9
	Locale	1-2	3-4	5-6-7	
		Bassa	Media	Alta	
<i>Complessità e dinamicità delle norme</i>					

	Direzione produzione	9
	Direzione supporto	11

**B2. Complessità del quadro delle relazioni**

	direzione produzione		direzione supporto	
Utenti potenziali	2		1	
Fornitori	1		2	
Banca				
ODV	1		1	
Revisore				
Anac (authority varie)			2	
Professionisti iscritti all'albo	1		2	
Associazioni	1			
Comuni	2		1	
città metropolitana	1			
Regione	2			
Ministeri	2			
ASL	1			
Scuole	1			
Autorità giudiziaria	1			

Totale relazioni esterne	16		9	
--------------------------	----	--	---	--

...				
area minori	2			
area disabili	2		1	
area anziani	1		1	
area inclusione	2		1	
area prima infanzia	2			
area abitare	1		1	
segr organi			1	
finanza e bilancio	2		1	
risorse umane			1	
appalti	1		2	
it			1	

Totale relazioni interne	13	0	10	
--------------------------	----	---	----	--

Totale relazioni	29	0	19	
------------------	----	---	----	--

Media ponderata	15,1	0,0	9,3	
-----------------	------	-----	-----	--

Punteggio	15,000		9,238	
-----------	--------	--	-------	--

punteggio attribuibile 15

direzione produzione	15,00
direzione supporto	9,24

punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni	
relazione lineare	relazione complessa
1	2

**B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati**

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13
				dir prod 13
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11
	Bassa	1-2-3	4-5-6	7-8
			dir supp 5	
	Alta	Media	Bassa	
<i>Prevedibilità/misurabilità dei risultati</i>				

Direzione produzione	13
Direzione supporto	5

**B4. Complessità interna**

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10 dir prod 10
	Media	3-4 dir supp 5	5-6-7	8-9
	Bassa	1-2	3-4	6-7
		Bassa	Media	Alta
<i>Articolazione della struttura</i>				

Direzione produzione	10
Direzione supporto	5

**C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile**

Direzione produzione	Bassa							Media						Alta						Totale	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20
Responsabilità tecnica																		18			18,00
Responsabilità amministrativa																16					16,00
Responsabilità economico/contabile														14							14,00
																					16,00

direzione supporto	Bassa							Media						Alta						Totale	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20
Responsabilità tecnica														14							14,00
Responsabilità amministrativa																		18			18,00
Responsabilità economico/contabile														14							14,00
																					15,33

**D. Strategicità della posizione**

	<i>Bassa (da 1 a 8)</i>	<i>Media (da 9 a 16)</i>	<i>Alta (da 17 a 24)</i>	<i>Tot.</i>
Direzione produzione			19	19
Direzione supporto		12		12