

# **AZIENDA SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA SER.CO.P.**

**Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero,  
Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo, Vanzago**

## **VERBALE DI ASSEMBLEA CONSORTILE SEDUTA N. 2 del 13 aprile 2017**

Il giorno di giovedì 13 aprile 2017, alle ore 10,30 presso la sala riunioni della sede amministrativa di Sercop, Via dei Cornaggia, 33 a Rho, convocati con avviso via mail, a norma di Statuto, i signori Soci si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

Assume la presidenza dell'assemblea il Sindaco Alberto Landonio.

Sono presenti alla seduta il Presidente del Cda Primo Mauri, il Direttore Guido Ciceri ed il Revisore Giancarlo Muliari.

Assiste in qualità di Segretario verbalizzante Barbara Carolo (Funzionario Amministrativo).

Prima di iniziare la trattazione all'ordine del giorno, viene verificata la presenza dei Soci con diritto di voto (Sindaci o loro Delegati). Alla seduta odierna risultano presenti:

<b>COMUNE</b>	<b>RAPPRESENTANTE</b>	<b>PRES ENZA</b>	<b>ATTRIBUZIONE VOTI ASSEMBLEARI</b>
<b>Arese</b>	<b>B. Scifo (assessore)</b>	<b>Si</b>	103,84
<b>Cornaredo</b>	<b>Y. Santagostino (sindaco)</b>	<b>Si</b>	109,37
<b>Lainate</b>	<b>A. Landonio (sindaco)</b>	<b>Si</b>	134,91
<b>Nerviano</b>	<b>N. Rimondi (assessore)</b>	<b>Si</b>	93,09
<b>Pero</b>	<b>M.R. Belotti (sindaco)</b>	<b>Si</b>	57,22
<b>Pogliano M.se</b>	<b>V. Magistrelli (sindaco)</b>	<b>Si</b>	43,95
<b>Pregnana M.se</b>	<b>S. Maestroni (sindaco)</b>	<b>Si</b>	36,83
<b>Rho</b>	<b>P. Romano (sindaco)</b>	<b>Si</b>	269,83
<b>Settimo</b>	<b>S. Santagostino (sindaco)</b>	<b>Si</b>	103,61
<b>Vanzago</b>	<b>G. Sangiovanni (sindaco)</b>	<b>Si</b>	47,35
<b>TOTALE</b>		<b>10</b>	<b>1000,00</b>

**Componenti presenti: 10**

**Componenti assenti: /**

**Millesimi: 1000,00**

**Percentuale: 100,00%**

Riscontrata la validità dell'adunanza, ed il numero legale per poter deliberare validamente, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta.

<b>DELIBERAZIONE N. 3</b>	<b>Approvazione verbale seduta del 14 febbraio 2017</b>
---------------------------	---

Il Presidente sottopone all'Assemblea l'approvazione del verbale relativo alla seduta del 14 febbraio 2017. Non essendo formulata alcuna obiezione da parte dei partecipanti di diritto all'assemblea il verbale viene messo ai voti.

### L'ASSEMBLEA CONSORTILE

con votazione palese espressa per alzata di mano, con il seguente esito

Soci presenti	Votanti	Favorevoli	Contrari	Astenuti
10 (1000,00)	10(1000,00)	10(1000,00)	0	0

### DELIBERA

1. Di approvare il verbale dell'Assemblea Consortile n. 1 del 14 febbraio 2017

<b>DELIBERAZIONE N. 4</b>	<b>Esame e Presentazione Bilancio Consuntivo anno 2016</b>
---------------------------	--

Il Presidente Landonio passa subito la parola al Direttore, dr. Ciceri, il quale illustra gli esiti gestionali che hanno condotto al risultato di bilancio anno 2016.

Il conto dei servizi propriamente gestiti da Sercop si chiude nel 2016 con un valore della produzione pari a circa 16.888.000, oltre a tutte le attività di programmazione e trasferimento di risorse ai comuni (ad esempio quelle relativa al FSR) che non sono ricomprese in tale valore. Il valore della produzione si incrementa di circa il 6% rispetto all'anno precedente aggiungendosi al già consistente aumento avviato nel 2014 (circa il 40% dell'anno precedente), con una dinamica interna di evoluzione dei servizi che compongono il totale del valore della produzione.

Sono da segnalare, al di là dei dati contabili, alcuni fatti salienti che hanno caratterizzato la gestione 2016:

- Il conferimento del servizio asilo nido di Arese a partire da settembre, con 120 bambini, e un significativo carico gestionale per il funzionamento della struttura;
- Il conferimento della Comunità per persone disabili di Arese "la Cometa", che per quanto esternalizzata da Sercop (così come in precedenza dal Comune di Arese) costituisce un fronte di nuovo impegno nella residenzialità a favore di disabili;
- La presentazione del progetto Rica in partnership con Comuni Insieme (azienda di Bollate) e con Città metropolitana di Milano, a valere sul Bando periferie del Ministero dei lavori pubblici, che è stato finanziato e comporterà un importante afflusso di risorse per garantire gli interventi ai soggetti vulnerabili e in generale per la riorganizzazione del sistema di welfare rhodense.
- Il lavoro per la definizione del nuovo regolamento generale dell'ISEE da parte dell'ufficio di piano, che è stato definitivamente approvato nel corso dell'anno da tutti i Comuni, rinviando al 2017 la definizione dei regolamenti specifici (residenziale disabili);
- Il dispiegarsi del progetto Oltreiperimetri in tutta la sua articolazione, e con tutte le attività a pieno regime; senza entrare nel dettaglio rappresenta una risorsa importante sia per le persone vulnerabili del territorio, ma anche una occasione di crescita e formazione per gli operatori dei servizi (ad es. educazione finanziaria) e per il sistema di welfare locale più in generale;
- Sul fronte interno, della struttura, il 2016 è stato caratterizzato da un intenso lavoro di riorganizzazione e di definizione dei procedimenti che ha consentito di consolidare l'ingente crescita aziendale, che evidentemente richiedeva la definizione di una nuova organizzazione: tale attività è culminata
  - o nella definizione delle nuove posizioni organizzative e di un modello di maggiore suddivisione delle responsabilità e di segregazione dei poteri;
  - o nella definizione di un nuovo modello anticorruzione basato sulla nuova organizzazione

Il 2016 ha rappresentato il terzo anno consecutivo di intensa espansione aziendale, con una crescita non solo in termini di valore della produzione, ma anche di sviluppo di nuove "linee di prodotto"; questo realizza l'obiettivo di costituire un soggetto di consistente "massa critica", in grado di operare intorno a servizi e progetti articolati e complessi mantenendo la necessaria agilità operativa e decisionale.

Lo sviluppo prende le mosse da due fattori fondamentali:

- le scelte di conferimento dei Comuni soci, che in questi anni hanno seguito l'orientamento del Piano di Sviluppo 2013, delegando nuovi servizi ogni anno.
- l'attività aziendale (e strategica) di continua ricerca di fonti di finanziamento esterne che consentano di sviluppare il sistema dei servizi rivolto ai cittadini del rhodense.

Solo marginalmente l'incremento di valore della produzione è dovuto ad incrementi significativi del volume dei servizi (ad eccezione che per le comunità minori) e in nessun caso è dovuto ad un incremento dei costi unitari dei servizi come sarà evidenziato più avanti.

Si stanno cioè ponendo le basi per uno sviluppo e una evoluzione del sistema del welfare territoriale rhodense, che rimarrà comunque una eredità importante per gli anni a venire.

E' importante sottolineare che gli obiettivi elencati sono stati conseguiti con un minimo incremento della struttura aziendale di supporto, bensì con uno straordinario sforzo della struttura amministrativa e gestionale dell'azienda che ha profuso ancora una volta un impegno eccezionale nella realizzazione dei suddetti passaggi; questo è d'altro canto evidenziato dalla sostanziale stabilità dei costi di supporto rispetto all'anno precedente e dall'incidenza degli stessi rispetto al valore della produzione, pari al 2,34%

### **L'ASSEMBLEA CONSORTILE**

- sentita la relazione del Direttore;
  - esaminata la documentazione presentata composta da:
    - Bilancio IV direttiva CEE
    - Nota integrativa
    - Relazione sulla gestione
    - Relazione dell'organo di revisione dei conti
    - Conto consuntivo analitico gestione servizi
- accertata la propria competenza a deliberare sulla proposta in oggetto ai sensi dell' art. 20 dello Statuto Consortile

### **DELIBERA**

1. di prendere atto della proposta di Bilancio anno 2016 e della proposta di Relazione sulla gestione relativi all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2016;
2. di inviare tutta la documentazione riguardante il Bilancio 2016 ai Presidenti dei Consigli Comunali dei comuni soci per l'attuazione delle disposizioni di cui all'art. 20 dello Statuto di Sercop;
3. di fissare come da di approvazione del Consuntivo anno 2016 il prossimo 30 maggio

### **TERMINE DELLA SEDUTA**

La seduta viene chiusa alle ore 12,00

.....  
Le presenti deliberazioni sono divenute esecutive ai sensi di legge in data 13 aprile 2017

Letto approvato e sottoscritto.

Il Presidente  
Alberto Landonio

Il Segretario  
Barbara Carolo