

Graduazione delle posizioni dirigenziali aziendali

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Direzione	Quadri												Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	D1	Totale D			
Strutture socio-sanitarie	0,54	1,08	1,62	10,00	11,72	13,00	10,00	44,72	20,00	20,00	24,00	24,00	90,34	A	27.000,00 €
Produzione dei servizi	2,00	4,00	6,00	9,00	15,00	13,00	10,00	47,00	16,67	16,67	24,00	24,00	93,67	A	27.000,00 €
Supporto amministrativo	0,17	0,14	0,31	11,00	9,24	5,00	5,00	30,24	15,33	15,33	22,00	22,00	67,88	D	17.500,00 €
Risorse e affari generali	0,12	0,02	0,15	6,00	8,44	4,00	5,00	23,44	15,33	15,33	22,00	22,00	60,93	D	17.500,00 €

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	27.000,00
B	80	90	22.500,00
C	70	80	20.000,00
D	60	70	17.500,00
E	50	60	15.000,00
F	40	50	13.750,00
G	30	40	12.725,00
H	0	30	0,00

Quadro A1. Consistenza delle risorse umane

Punteggio massimo attribuibile

2

Posizione	Valore	%	Punti
Strutture socio-sanitarie	1.193.952,51	18,92%	0,54
Produzione dei servizi	4.451.803,26	70,53%	2,00
Supporto amministrativo	388.302,72	6,15%	0,17
Risorse e affari generali	277.695,51	4,40%	0,12
	6.311.753,99	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie

Punteggio massimo attribuibile

4

Posizione	Valore	%	Punti
Strutture socio-sanitarie	8.717.200,93	20,68%	1,08
Produzione dei servizi	32.146.189,76	76,26%	4,00
Supporto amministrativo	1.101.628,12	2,61%	0,14
Risorse e affari generali	186.718,88	0,44%	0,02
	42.151.737,69	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Punteggio massimo attribuibile

12

Fonti normative	UE/ Nazionale	5-6-7		8-9-10		11-12		
						Supporto amministrativo	11	
	Nazionale/ Regionale	3-4		5-6-7		8-9-10		
				Risorse e affari generali	6	Produzione dei servizi	9	
						Strutture socio-sanitarie	10	
	Locale/ Regolamenti	1-2		3-4		5-6-7		
			Bassa	Media		Alta		
Complessità e dinamicità delle norme								

Posizione	Punti
Strutture socio-sanitarie	10,00
Produzione dei servizi	9,00
Supporto amministrativo	11,00
Risorse e affari generali	6,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni

Punteggio attribuibile

15

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:
 1 = relazione lineare;
 2 = relazione complessa
 3 = relazione complessa e critica

	Strutture socio-sanitarie	Produzione dei servizi	Supporto amministrativo	Risorse e affari generali	
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	3	2	1	
	Fornitori	2	1	2	
	Istituti di credito			1	
	Organismo di Vigilanza	1	1	1	
	Organo di Revisione			1	
	ANAC e altre authorities			2	
	Professionisti iscritti all'albo	2	1	2	
	Associazioni	1	1		
	Comuni	2	2	1	
	Città Metropolitana		1		
	Regione		2		
	Ministeri		2		
	ATS/ASST	2	1		
	Istituti scolastici		1		
	AA.GG.		1		
coeff. 70%	Totale relazioni esterne	13	16	9	7
Stakeholder interni	Direzione strutture socio-sanitarie			1	
	Direzione produzione dei servizi	1		1	
	Direzione supporto amm.vo			1	
	Direzione risorse e AA.GG.	1			
	Area Minori		2	1	
	Area Disabili	1	2	1	
	Area Inclusione		2	1	
	Area Anziani	1	1	1	
	Area Giovani e lavoro			1	
	U.O. Prima infanzia		2	1	
	U.O. Abitare		1	1	
	Segreteria organi	1		1	
	Contabilità e bilancio	1	2	1	
	Risorse umane	1		1	
	Appalti	1	1	2	
IT	1		1		
coeff. 30%	Totale relazioni interne	9	13	10	12
100%	TOTALE RELAZIONI	22	29	19	19
	Media ponderata	11,80	15,10	9,30	8,50
	Punteggio	11,72	15,00	9,24	8,44

Posizione	Punti
Strutture socio-sanitarie	11,72
Produzione dei servizi	15,00
Supporto amministrativo	9,24
Risorse e affari generali	8,44

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Punteggio massimo attribuibile

13

Complessità del processo di programmazione	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13		
				Produzione dei servizi	13	
				Strutture socio-sanitarie	13	
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11		
	Bassa	1-2-3	4-5-6	7-8		
			Supporto amministrativo	5		
			Risorse e affari generali	4		
		Bassa	Media	Alta		
	Prevedibilità/misurabilità dei risultati					

Posizione	Punti
Strutture socio-sanitarie	13,00
Produzione dei servizi	13,00
Supporto amministrativo	5,00
Risorse e affari generali	4,00

Quadro B4. Complessità interna

Punteggio massimo attribuibile

10

Gamma delle professionalità	Alta	6-7	8-9	10	
				Produzione dei servizi Strutture socio-sanitarie	
					10 10
	Media	3-4	5-6-7	8-9	
			Supporto amministrativo Risorse e affari generali		5 5
	Bassa	1-2	3-4	5-6-7	
	Bassa	Media	Alta		
Articolazione della struttura					

Posizione	Punti
Strutture socio-sanitarie	10,00
Produzione dei servizi	10,00
Supporto amministrativo	5,00
Risorse e affari generali	5,00

Quadro C1. Responsabilità tecnica, amministrativa e contabile

Punteggio massimo attribuibile 20

		Strutture socio-sanitarie	Produzione dei servizi	Supporto amministrativo	Risorse e affari generali
Responsabilità tecnica	Alta (14-20)	20	18	14	14
	Media (8-13)				
	Bassa (0-7)				
Responsabilità amministrativa	Alta (14-20)	20	16	18	18
	Media (8-13)				
	Bassa (0-7)				
Responsabilità economico/ contabile	Alta (14-20)	20	16	14	14
	Media (8-13)				
	Bassa (0-7)				
Punteggio responsabilità		20,0	16,7	15,3	15,3

Posizione	Punti
Strutture socio-sanitarie	20,00
Produzione dei servizi	16,67
Supporto amministrativo	15,33
Risorse e affari generali	15,33

Quadro D1. Strategicità della posizione

Punteggio massimo attribuibile 24

	Strategicità			Punteggio
	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	
Strutture socio-sanitarie			24	24
Produzione dei servizi			22	24
Supporto amministrativo			22	22
Risorse e affari generali			22	22