

Graduazione delle posizioni di elevata qualificazione e di specifica responsabilità

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Elevata qualificazione (CCNL Funzioni Locali) e Specifiche responsabilità UNEBA	Quadri														
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	D1	Totale D	Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione
Disabili (area)	0,55	3,22	3,77	8,00	12,10	12,00	8,00	40,10	13,00	13,00	20,00	20,00	76,87	C	10.000,00 €
Inclusione (area)	2,00	1,08	3,08	6,00	15,00	12,00	9,00	42,00	12,00	12,00	20,00	20,00	77,08	C	10.000,00 €
Anziani (area)	0,43	0,67	1,10	10,00	11,60	12,00	7,00	40,60	11,00	11,00	21,00	21,00	73,70	C	10.000,00 €
Giovani e lavoro (area)	0,03	0,21	0,24	3,00	7,40	7,00	4,00	21,40	7,00	7,00	16,00	16,00	44,64	F	6.350,00 €
Risorse umane (serv.)	0,13	-	0,13	12,00	13,70	12,00	10,00	47,70	19,33	19,33	24,00	24,00	91,17	A	18.000,00 €
Segreteria organi/housing (serv.)	0,04	0,63	0,67	4,00	8,30	6,00	6,00	24,30	10,67	10,67	15,00	15,00	50,64	E	7.000,00 €
UPG (serv.)	0,26	0,08	0,33	7,00	6,00	5,00	6,00	24,00	14,67	14,67	12,00	12,00	51,00	E	7.000,00 €
SESEI (serv.)	0,23	1,93	2,15	4,00	13,90	9,00	8,00	34,90	12,33	12,33	16,00	16,00	65,39	D	8.000,00 €
Tutela Minori (serv.)	-	-	-	7,00	12,00	10,00	8,00	37,00	9,67	9,67	18,00	18,00	64,67	D	8.000,00 €
Minori (area)	1,72	4,00	5,72	10,00	14,70	13,00	10,00	47,70	14,00	14,00	24,00	24,00	91,42	A	18.000,00 €
Contabilità e bilancio (serv.)	0,14	-	0,14	9,00	9,20	9,00	8,00	35,20	15,00	15,00	24,00	24,00	74,34	C	10.000,00 €

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	18.000,00
B	80	90	13.000,00
C	70	80	10.000,00
D	60	70	8.000,00
E	50	60	7.000,00
F	40	50	6.350,00
G	0	40	0,00

Quadro A1. Consistenza delle risorse umane (dipendenti)

Punteggio massimo attribuibile

2

Posizione	Valore	%	Punti
Disabili (area)	435.901,43	9,86%	0,55
Inclusione (area)	1.598.371,93	36,17%	2,00
Anziani (area)	342.562,04	7,75%	0,43
Giovani e lavoro (area)	27.159,60	0,61%	0,03
Risorse umane (serv.)	107.441,77	2,43%	0,13
Segreteria organi/housing (serv.)	35.330,54	0,80%	0,04
UPG (serv.)	206.120,38	4,66%	0,26
SESEI (serv.)	183.142,61	4,14%	0,23
Tutela Minori (serv.)	-	0,00%	0,00
Minori (area)	1.374.704,62	31,11%	1,72
Contabilità e bilancio (serv.)	108.014,19	2,44%	0,14
	4.418.749,11	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie

Punteggio massimo attribuibile

4

Posizione	Valore	%	Punti
Disabili (area)	9.023.036,78	27,26%	3,22
Inclusione (area)	3.026.203,06	9,14%	1,08
Anziani (area)	1.890.624,70	5,71%	0,67
Giovani e lavoro (area)	576.815,33	1,74%	0,21
Risorse umane (serv.)	-	0,00%	0,00
Segreteria organi/housing (serv.)	1.766.429,51	5,34%	0,63
UPG (serv.)	213.896,20	0,65%	0,08
SESEI (serv.)	5.395.823,61	16,30%	1,93
Tutela Minori (serv.)	-	0,00%	0,00
Minori (area)	11.210.090,59	33,86%	4,00
Contabilità e bilancio (serv.)	-	0,00%	0,00
	33.102.919,78	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Punteggio massimo attribuibile 12

Fonti normative	UE/ Nazionale	5-6-7		8-9-10		11-12	
						Risorse umane (serv.)	12
	Nazionale/ Regionale	3-4		5-6-7		8-9-10	
		Giovani e lavoro (area)	3	Inclusione (area)	6	Minori (area)	10
		Segreteria organi/housing (serv.)	4	UPG (serv.)	7	Disabili (area)	8
				Tutela Minori (serv.)	7	Anziani (area)	10
						Contabilità e bilancio (serv.)	9
	Locale/ Regolamenti	1-2		3-4		5-6-7	
				SESEI (serv.)	4		
Bassa		Media		Alta			
Complessità e dinamicità delle norme							

Posizione	Punti
Disabili (area)	8,00
Inclusione (area)	6,00
Anziani (area)	10,00
Giovani e lavoro (area)	3,00
Risorse umane (serv.)	12,00
Segreteria organi/housing (serv.)	4,00
UPG (serv.)	7,00
SESEI (serv.)	4,00
Tutela Minori (serv.)	7,00
Minori (area)	10,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni

Punteggio attribuibile

15

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:

- 1 = relazione lineare;
2 = relazione complessa
3 = relazione complessa e critica

		Disabili (area)	Inclusione (area)	Anziani (area)	Giovani e lavoro (area)	Risorse umane (serv.)	Segreteria organi/housing (serv.)	UPG (serv.)	SESEI (serv.)	Tutela Minori (serv.)	Minori (area)	Contabilità e bilancio (serv.)
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	2	3	2	1	2	2	2	3	3	3	1
	Fornitori	2	1	2		2	1		2			1
	Istituti di credito							1				1
	Organismo di Vigilanza			1		2				1	1	
	Organo di Revisione		2				1					2
	ANAC e altre authorities					2						
	Professionisti iscritti all'albo	1	1	1		2	1		1	3	3	1
	Associazioni	1	2	1	2			1				
	Comuni	1	3	2	2	2	1	1	3	2	3	2
	Città Metropolitana	1			1	1			1			
	Regione	1	2	1	1		1		1			
	Ministeri	1	2	2								
	ATS/ASST	2	2	2	1		1		2	3	3	
	Istituti scolastici					1			3	1	2	
	AA.GG.	1						1		2	3	
coeff.												
70%	Totale relazioni esterne	13	18	14	8	14	8	6	16	15	18	8
Stakeholder interni	Servizio risorse umane	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1
	Servizio contabilità e bilancio					1	1	1	1		1	
	Direzione supporto	1	1	1		1			1	1	1	1
	Direzione produzione	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Resp. Servizio trasporto disabili	1				1	1		1			1
	Resp. Servizio protezione giuridica	1		1		1	1					
	Resp. Servizi educativi integrati	1	1		1	1	1			1	1	1
	Resp. Segreteria organi/housing		1			1			1		1	1
	DEC RSA	1				1		1				1
	Responsabile Area disabili		1	1	1	1	1	1	1			1
	Responsabile Area inclusione	1		1	1	1	1		1	1	1	1
	Responsabile Area Minori	1	1		1	1	1		1			1
	Responsabile Area Anziani	1	1			1		1				1
	Responsabile Area Giovani e lavoro					1						1
coeff.												
30%	Totale relazioni interne	10	8	6	6	13	9	6	9	5	7	12
100%	TOTALE RELAZIONI	23	26	20	14	27	17	12	25	20	25	20
	Media ponderata	12,10	15,00	11,60	7,40	13,70	8,30	6,00	13,90	12,00	14,70	9,20
	Punteggio	12,10	15,00	11,60	7,40	13,70	8,30	6,00	13,90	12,00	14,70	9,20

Posizione	Punti
Disabili (area)	12,10
Inclusione (area)	15,00
Anziani (area)	11,60
Giovani e lavoro (area)	7,40
Risorse umane (serv.)	13,70
Segreteria organi/housing (serv.)	8,30
UPG (serv.)	6,00
SESEI (serv.)	13,90
Tutela Minori (serv.)	12,00
Minori (area)	14,70
Contabilità e bilancio (serv.)	9,20

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità del processo di programmazione	Alta	6-7-8		9-10-11		12-13	
			7	SESEI (serv.)	9	Minori (area)	13
						Disabili (area)	12
						Inclusione (area)	12
						Risorse umane (serv.)	12
						Anziani (area)	12
	Media	4-5-6		7-8-9		10-11	
		Segreteria organi/housing (serv.)	6	Giovani e lavoro (area)	7	Tutela Minori (serv.)	10
				Contabilità e bilancio (serv.)	9		
	Bassa	1-2-3		4-5-6		7-8	
				UPG (serv.)	5		
Bassa		Media		Alta			
Prevedibilità/misurabilità dei risultati							

Posizione	Punti
Disabili (area)	12,00
Inclusione (area)	12,00
Anziani (area)	12,00
Giovani e lavoro (area)	7,00
Risorse umane (serv.)	12,00
Segreteria organi/housing (serv.)	6,00
UPG (serv.)	5,00
SESEI (serv.)	9,00
Tutela Minori (serv.)	10,00
Minori (area)	13,00

Quadro B4. Complessità interna

Punteggio massimo attribuibile

10

Gamma delle professionalità	Alta	6-7		8-9		10	
		UPG (serv.)	6	Disabili (area)	8	Minori (area)	10
				Contabilità e bilancio (serv.)	8	Risorse umane (serv.)	10
	Media	3-4		5-6-7		8-9	
		Giovani e lavoro (area)	4	Anziani (area)	7	Inclusione (area)	9
				Segreteria organi/housing	6	SESEI (serv.)	8
						Tutela Minori (serv.)	8
	Bassa	1-2		3-4		5-6-7	
Bassa		Media		Alta			
Articolazione della struttura							

Posizione	Punti
Disabili (area)	8,00
Inclusione (area)	9,00
Anziani (area)	7,00
Giovani e lavoro (area)	4,00
Risorse umane (serv.)	10,00
Segreteria organi/housing (serv.)	6,00
UPG (serv.)	6,00
SESEI (serv.)	8,00
Tutela Minori (serv.)	8,00
Minori (area)	10,00

Quadro C1. Responsabilità tecnica, amministrativa e contabile

Punteggio massimo attribuibile 20

		Disabili (area)	Inclusione (area)	Anziani (area)	Giovani e lavoro (area)	Risorse umane (serv.)	Segreteria organi/housing (serv.)	UPG (serv.)	SESEI (serv.)	Tutela Minori (serv.)	Minori (area)	Contabilità e bilancio (serv.)
Responsabilità tecnica	Alta (14-20)	20	18			20		20	20	18	20	
	Media (8-13)			12	13		10					
	Bassa (0-7)											5
Responsabilità amministrativa	Alta (14-20)		14	18		20	17				18	20
	Media (8-13)	12						13	10	8		
	Bassa (0-7)				7							
Responsabilità economico/contabile	Alta (14-20)					18						20
	Media (8-13)							11				
	Bassa (0-7)	7	4	3	1		5		7	3	4	
Punteggio responsabilità		13,0	12,0	11,0	7,0	19,3	10,7	14,7	12,3	9,7	14,0	15,0

Posizione	Punti
Disabili (area)	13,00
Inclusione (area)	12,00
Anziani (area)	11,00
Giovani e lavoro (area)	7,00
Risorse umane (serv.)	19,33
Segreteria organi/housing (serv.)	10,67
UPG (serv.)	14,67
SESEI (serv.)	12,33
Tutela Minori (serv.)	9,67
Minori (area)	14,00
Contabilità e bilancio (serv.)	15,00

Quadro D1. Strategicità della posizione

Punteggio massimo attribuibile 24

	Strategicità			Punteggio
	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	
Disabili (area)			20	20
Inclusione (area)			20	20
Anziani (area)			21	21
Giovani e lavoro (area)		16		16
Risorse umane (serv.)			24	24
Segreteria organi/housing (serv.)		15		15
UPG (serv.)		12		12
SESEI (serv.)		16		16
Tutela Minori (serv.)			18	18
Minori (area)			24	24
Contabilità e bilancio (serv.)			24	24