

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Posizione Organizzativa/Responsabilità specifica	Quadri											Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione	CCNL di riferimento
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	Totale D				
Area Minori	2,00	2,56	4,56	10,00	15,00	13,00	10,00	48,00	14,00	14,00	24,00	90,56	A	18.000,00 €	UNEBA
Area Disabili	0,15	4,00	4,15	8,00	10,31	12,00	8,00	38,31	13,00	13,00	20,00	75,45	C	10.000,00 €	Funzioni Locali
Area Inclusione	1,33	1,29	2,62	6,00	15,00	12,00	9,00	42,00	12,00	12,00	16,00	72,62	C	10.000,00 €	Funzioni Locali
Area anziani	0,12	0,35	0,46	8,00	7,35	7,00	6,00	28,35	11,00	11,00	22,00	61,81	D	8.000,00 €	Funzioni Locali
Area giovani e lavoro	0,01	0,16	0,17	3,00	7,55	7,00	4,00	21,55	7,00	7,00	16,00	44,72	F	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio contabilità e bilancio	0,07	-	0,07	9,00	8,78	9,00	8,00	34,78	15,00	15,00	22,00	71,84	C	10.000,00 €	UNEBA
Servizio risorse umane	0,07	-	0,07	12,00	13,37	12,00	10,00	47,37	19,33	19,33	24,00	90,77	A	18.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio segreteria organi/housing	0,03	0,61	0,64	4,00	8,47	6,00	6,00	24,47	10,67	10,67	12,00	47,78	F	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio protezione giuridica	0,18	0,12	0,30	7,00	5,82	5,00	6,00	23,82	14,67	14,67	12,00	50,78	E	7.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio educativo integrato	0,22	2,06	2,28	4,00	14,18	9,00	8,00	35,18	12,33	12,33	16,00	65,80	D	8.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio tutela minori	-	-	0,00	7,00	8,06	10,00	8,00	33,06	9,67	9,67	17,00	59,73	E	7.000,00 €	Funzioni Locali

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione PO (ccnl 2019-2021)
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	18.000,00 €
B	80	90	13.000,00 €
C	70	80	10.000,00 €
D	60	70	8.000,00 €
E	50	60	7.000,00 €
F	40	50	6.350,00 €
G	0	40	0,00 €

Quadro A1. Budget di personale

Punteggio attrib.

2

Posizione	Piano programma 2023	%	Punti
Area Minori	2.112.360,73	48,02%	2,00
Area Disabili	156.457,30	3,56%	0,15
Area Inclusione	1.403.520,96	31,91%	1,33
Area anziani	122.881,79	2,79%	0,12
Area giovani e lavoro	8.807,83	0,20%	0,01
Servizio contabilità e bilancio	69.207,17	1,57%	0,07
Servizio risorse umane	69.580,46	1,58%	0,07
Servizio segreteria organi/housing	34.625,73	0,79%	0,03
Servizio protezione giuridica	190.781,94	4,34%	0,18
Servizio educativo integrato	230.620,89	5,24%	0,22
Servizio tutela minori		0,00%	0,00
	4.398.844,81	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Punteggio attrib.

4

Posizione	Piano programma 2023	%	Punti
Area Minori	5.533.475,00	22,96%	2,56
Area Disabili	8.652.150,33	35,90%	4,00
Area Inclusione	2.789.136,00	11,57%	1,29
Area anziani	751.922,00	3,12%	0,35
Area giovani e lavoro	353.683,00	1,47%	0,16
Servizio contabilità e bilancio	-	0,00%	0,00
Servizio risorse umane	-	0,00%	0,00
Servizio segreteria organi/housing	1.313.728,15	5,45%	0,61
Servizio protezione giuridica	250.073,00	1,04%	0,12
Servizio educativo integrato	4.458.745,59	18,50%	2,06
Servizio tutela minori	-	0,00%	0,00
	24.102.913,07	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale/ e/ UE	5-6-7	8-9-10	11-12
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10
	Locale/ Regolamenti	1-2	3-4	5-6-7
		Bassa	Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Area minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	6,00
Area anziani	8,00
Area giovani e lavoro	3,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	12,00
Servizio segreteria organi/housing	4,00
Servizio protezione giuridica	7,00
Servizio educativo integrato	4,00
Servizio tutela minori	7,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni Punteggio attribuibile

15

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:
 1 = relazione lineare;
 2 = relazione complessa
 3 = relazione complessa e critica

	Area minori	Area disabili	Area inclusione	Area Anziani	Area giovani e lavoro	Servizio contabilità e bilancio	Servizio risorse umane	Servizio segreteria organi/housing	Servizio protezione giuridica	Sesel	Tutela minori
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	3	2	3	1	1	1	2	2	3	2
	Fornitori		1	1			1	2	1	2	
	Istituti di credito						1		1		
	Organismo di Vigilanza	1			1			2			
	Organo di Revisione			2			2	1			
	ANAC e altre authorities						2				
	Professionisti iscritti all'albo	3	1	1	1		1	2	1	1	1
	Associazioni		1	2	1	2				1	
	Comuni	3	1	3	1	2	2	2	1	1	3
	Città Metropolitana		1			1		1			1
	Regione		1	2	2	1			1		1
	Ministeri		1	2							
	ATS/ASST	3	1	2	2	1			1		2
	Istituti scolastici	2						1			3
AA.GG.	3	1							1		
coeff.											
70%	Totale relazioni esterne	18	11	18	9	8	8	14	8	6	16
Stakeholder interni	Servizio risorse umane	1	1	1	1	1		1	1	1	
	Servizio contabilità e bilancio	1					1	1	1	1	
	Direzione supporto	1		1			1	1		1	
	Direzione produzione	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Resp. Servizio trasporto disabili		1				1	1	1		1
	Resp. Servizio protezione giuridica		1					1	1		
	Resp. Servizi educativi integrati	1	1	1		1	1	1			1
	Resp. Segreteria organi/housing	1		1			1	1			1
	DEC RSA		1				1	1		1	
	Responsabile Area disabili			1	1	1	1	1	1	1	1
Responsabile Area inclusione	1	1			1	1	1	1		1	
Responsabile Area Minori		1	1		1	1	1	1		1	
coeff.											
30%	Totale relazioni interne	7	8	7	3	6	10	11	5	9	3
100%	TOTALE RELAZIONI	25	19	25	12	14	18	25	17	25	13
	Media ponderata	14,70	10,10	14,70	7,20	7,40	8,60	13,10	8,30	5,70	13,90
	Punteggio	15,00	10,31	15,00	7,35	7,55	8,78	13,37	8,47	5,82	14,18

Posizione	Punti
Area minori	15,00
Area Disabili	10,31
Area Inclusione	15,00
Area anziani	7,35
Area giovani e lavoro	7,55
Servizio contabilità e bilancio	8,78
Servizio risorse umane	13,37
Servizio segreteria organi/housing	8,47
Servizio protezione giuridica	5,82
Servizio educativo integrato	14,18
Tutela minori	8,06

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8 - Area Anziani	9-10-11 - SESEI	12-13 - Area minori - Area Disabili - Area inclusione - Risorse umane
	Media	4-5-6 - Segreteria organi/housing	7-8-9 - Area inclusione - Servizio contabilità e bilancio - Giovani e lavoro	10-11 - Tutela minori
	Bassa	1-2-3	4-5-6 - UPG	7-8
		Alta	Media	Bassa
Prevedibilità/misurabilità dei risultati				

Posizione	Punti
Area minori	13,00
Area Disabili	12,00
Area Inclusione	12,00
Area Anziani	7,00
Area giovani e lavoro	7,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	12,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	5,00
Servizio educativo integrato	9,00
Tutela minori	10,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7 - UPG	8-9 - Area Disabili - Servizio contabilità e bilancio	10 - Area minori - servizio risorse umane
	Media	3-4 - Giovani e lavoro	5-6-7 - Area Anziani - Segreteria organi/housing	8-9 - Area inclusione - SESEI - Tutela minori
	Bassa	1-2	3-4	6-7
		Bassa	Media	Alta
Articolazione della struttura				

Posizione	Punti
Area minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	9,00
Area Anziani	6,00
Area giovani e lavoro	4,00
Servizio contabilità e bilancio	8,00
Servizio risorse umane	10,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	6,00
Servizio educativo integrato	8,00
Tutela minori	8,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Area minori	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile				4																	4,00	
																					14,00	media

Area Disabili	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa												12									12,00	
Responsabilità economico/contabile							7														7,00	
																					13,00	media

Area Inclusione	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																		18			18,00	
Responsabilità amministrativa														14							14,00	
Responsabilità economico/contabile				4																	4,00	
																					12,00	media

Area anziani	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica												12									12,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile			3																		3,00	
																					11,00	media

Area Giovani e lavoro	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica												13									13,00	
Responsabilità amministrativa							7														7,00	
Responsabilità economico/contabile	1																				1,00	
																					7,00	media

Servizio contabilità e bilancio	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica					5																5,00	
Responsabilità amministrativa																				20	20,00	
Responsabilità economico/contabile																				20	20,00	
																					15,00	media

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Servizio risorse umane	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa																				20	20,00	
Responsabilità economico/contabile																		18			18,00	
																					19,33	media

Servizio segreteria organi/housing	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica										10											10,00	
Responsabilità amministrativa																	17				17,00	
Responsabilità economico/contabile					5																5,00	
																					10,67	media

Servizio protezione giuridica	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa												13									13,00	
Responsabilità economico/contabile											11										11,00	
																					14,67	media

Servizio educativo integrato	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa										10											10,00	
Responsabilità economico/contabile							7														7,00	
																					12,33	media

Tutela minori	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																		18			18,00	
Responsabilità amministrativa								8													8,00	
Responsabilità economico/contabile			3																		3,00	
																					9,67	media

D. Strategicità della posizione

	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Area minori			24	24,00
Area Disabili			20	20,00
Area Inclusione		16		16,00
Area anziani			22	22,00
Area giovani e lavoro		16		16,00
Servizio contabilità e bilancio			22	22,00
Servizio risorse umane			24	24,00
Servizio segreteria organi/housing		12		12,00
Servizio protezione giuridica		12		12,00
Servizio educativo integrato		16		16,00
Tutela minori			17	17,00