

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Area/Ambito	Quadri											Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	Totale D			
Direzione Produzione	2,00	4,00	6,00	9,00	15,00	13,00	10,00	47,00	16,67	16,67	21,00	90,67	A	27.000,00 €
Direzione Supporto	0,21	0,13	0,34	11,00	9,24	5,00	5,00	30,24	15,33	15,33	12,00	57,91	E	15.000,00 €

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione Dirigenziale (ccnl 2016-2018 dir)
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	27.000,00 €
B	80	90	22.500,00 €
C	70	80	20.000,00 €
D	60	70	17.500,00 €
E	50	60	15.000,00 €
F	40	50	13.750,00 €
G	30	40	12.500,00 €
H	0	30	0,00 €

Quadro A1. Budget di personale

Punteggio attrib.

2

Posizione	Piano Programma 2023	%	Punti
Direzione Produzione	4.401.092,00	90,63%	2,00
Direzione Supporto	454.805,00	9,37%	0,21
	4.855.897,00	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Punteggio attrib.

4

Posizione	Piano Programma 2023	%	Punti
Direzione Produzione	27.786.349,25	96,86%	4,00
Direzione Supporto	901.876,00	3,14%	0,13
	28.688.225,25	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale / UE	5-6-7	8-9-10	11-12
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10
	Locale	1-2	3-4	5-6-7
		Bassa	Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	9,00
Direzione Supporto	11,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni

Punteggio attribuibile

15

		Direzione produzione	Direzione supporto
Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni: 1 = relazione lineare; 2 = relazione complessa			
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	2	1
	Fornitori	1	2
	Istituti di credito		
	Organismo di Vigilanza	1	1
	Organo di Revisione		
	ANAC e altre authorities		2
	Professionisti iscritti all'albo	1	2
	Associazioni	1	
	Comuni	2	1
	Città Metropolitana	1	
	Regione	2	
	Ministeri	2	
	ATS	1	
	Istituti scolastici	1	
	AA.GG.	1	
coeff.			
70%	Totale relazioni esterne	16	9
Stakeholder interni	Area Minori	2	
	Area Disabili	2	1
	Area Anziani	1	1
	Area Inclusione	2	1
	Area Prima Infanzia	2	
	Area Abitare	1	1
	Segreteria Organi		1
	Contabilità e bilancio	2	1
	Risorse umane		1
	Appalti	1	2
	IT		1
coeff.			
30%	Totale relazioni interne	13	10
100%	TOTALE RELAZIONI	29	19
	Media ponderata	15,10	9,30
	Punteggio	15,00	9,24

Posizione	Punti
direzione produzione	15,00
direzione supporto	9,24

Quadro B3.

Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11
	Bassa	1-2-3	4-5-6	7-8
			Direzione supporto 5	
		Alta	Media	Bassa
Prevedibilità/misurabilità dei risultati				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	13,00
Direzione Supporto	5,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10
				Direzione produzione 10
	Media	3-4	5-6-7	8-9
			Direzione supporto 5	
	Bassa	1-2	3-4	6-7
		Bassa	Media	Alta
	Articolazione della struttura			

Posizione	Punti
Direzione Produzione	10,00
Direzione Supporto	5,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Direzione Produzione	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica																		18			18,00	
Responsabilità amministrativa																16					16,00	
Responsabilità economico/contabile																16					16,00	
																					16,67	media

Direzione supporto	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica														14							14,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile														14							14,00	
																					15,33	media

D. Strategicità della posizione

	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Direzione Produzione			21	21,00
Direzione Supporto		12		12,00