



AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE

PER I SERVIZI ALLA PERSONA

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 126 del 04/12/2023

OGGETTO: Esame e approvazione dello Studio di fattibilità economico gestionale relativo alla RSA Gallazzi-Vismara di Arese

L'anno 2023, il giorno 04 del mese di Dicembre alle ore 21:00, presso la sede amministrativa di Via dei Cornaggia n. 33 a Rho, convocati con mail su incarico del Presidente, i signori Consiglieri si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

Presiede l'adunanza il Presidente Oltolina Paolo Maria.

Assiste, in qualità di segretaria verbalizzante, Federica Rivolta dell'Ufficio Amministrativo

Presente, in qualità di Direttore, Guido Ciceri.

Alla seduta odierna risultano:

COGNOME E NOME	CARICA	(P) PRESENTE (A) ASSENTE
PRAVETTONI MANUELA	CONSIGLIERE	P
BIANCHI MICHELE	CONSIGLIERE	P
OLTOLINA PAOLO MARIA	PRESIDENTE	P
VARRI CHIARA MARIA	CONSIGLIERE	P
NEGRINI LUIGI	CONSIGLIERE	P

Componenti presenti: 5

Componenti assenti: 0

Il Presidente del CdA

Oltolina Paolo Maria

AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo Milanese, Vanzago

Sede legale e sede operativa: via Dei Cornaggia, 33 - 20017 Rho (MI)

Sito web: www.sercop.it Tel: 02 93207399 Fax: 02 93207317 P.E.C.: sercop@legalmail.it

C.F. P.IVA: 05728560961 REA: MI-1844020

Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo alla RSA Gallazzi-Vismara di Arese

Il Direttore relaziona in merito all'oggetto ricordando che una prima versione dello studio di fattibilità era stata già presentata al precedente Consiglio di Amministrazione, che l'aveva approvata con Deliberazione n. 57 del 07/09/2022.

Successivamente lo studio è stato approfondito ed implementato, e conseguentemente è stata integrata la documentazione in esame nella seduta odierna.

Il Direttore ricorda che la redazione dello Studio ha avuto avvio a seguito della Deliberazione n. 90 della Giunta comunale di Arese del 07/07/2022 avente ad oggetto "Atto di indirizzo della Giunta comunale per l'avviamento di uno studio di fattibilità avente ad oggetto la verifica dell'opportunità della modifica della gestione dei servizi socio-assistenziali e sanitari per gli anziani oggi erogati dall'Azienda speciale Gallazzi Vismara [...]".

In tale Deliberazione la Giunta comunale, riconoscendo come la gestione dei servizi affidati a SER.CO.P. abbia permesso di conseguire risultati positivi sulla gestione, aveva disposto l'avvio di un percorso di analisi ed eventuale successiva attuazione dell'affidamento dei servizi relativi alla gestione della locale Casa di riposo e servizi connessi all'Azienda Speciale.

Il mandato dell'Amministrazione Comunale a SER.CO.P. risulta essere compatibile e giustificabile sia con la natura giuridica di SER.CO.P., Azienda speciale costituita ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) a totale partecipazione pubblica su cui il Comune di Arese ha un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi (in house providing), sia per l'oggetto statutario di SER.CO.P. che, come previsto dall'art. 3 dello Statuto, gestisce "servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci [...] orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e in particolare: minori; famiglie; disabili; anziani; interventi di inclusione sociale".

Il documento in esame è frutto del coinvolgimento anche del Comune di Arese e dell'Azienda speciale Gallazzi Vismara, ed ha lo scopo di rappresentare le proposte di SER.CO.P. in ordine:

- alla definizione di un modello di gestione che consenta di sviluppare un elevato livello di qualità dei servizi di cura degli anziani all'interno della struttura;
- all'individuazione di soluzioni gestionali che consentano di utilizzare in modo aperto e flessibile la struttura rispetto al territorio e ai suoi cittadini, in stretta connessione con le politiche di ambito;
- alla coniugazione delle precedenti ipotesi qualitative con una ipotesi di sostenibilità e convenienza economica, rispetto al modello di gestione scelto.

L'elaborato, nella versione aggiornata, parte dall'analisi del contesto e del fabbisogno e dalla descrizione dello stato dell'arte, con un focus sui driver di cambiamento necessari ad aumentare il benessere e la sicurezza degli ospiti della RSA ed a permettere un'apertura della struttura al territorio, individuati in:

1. inclusione nelle politiche e nelle strategie dell'ambito;
2. apertura alla comunità;
3. centralità dell'accoglienza;
4. rafforzamento dello staff sanitario;
5. efficacia del servizio e attenzione all'efficienza;
6. innovazione tecnologica.

Il Direttore precisa che lo Studio di Fattibilità che viene oggi sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione rappresenta l'esito di una fase di condivisione e progettazione partecipata con il Comune di Arese.

Il Consigliere Negrini interviene sottolineando la bontà dei driver di cambiamento proposti, in particolare in relazione all'aumento del presidio da parte di figure sanitarie e dell'enfasi sulla fase di accoglienza. Chiede al Direttore quale sia l'impatto di una simile operazione sull'Azienda. Il Direttore risponde che il maggior impatto avverrebbe in fase di acquisizione del servizio in seguito alla eventuale scelta del conferimento: le fasi più delicate ed impegnative anche in termini di ore lavoro sono connesse all'integrazione del nuovo servizio nell'organizzazione di SER.CO.P., essendoci anche la gestione di una struttura, che richiede competenze multiprofessionali. Superata tale fase l'acquisizione di nuovi servizi rafforza l'Azienda, sia in termini di aumento del valore della produzione, sia in termini di aumento e miglioramento della gamma di servizi offerti ai cittadini dell'Ambito.

La Consigliera Varri interviene sulla rappresentazione dell'assetto organizzativo di gestione e governance, ed in particolare sul ruolo che avrà la Cabina di regia tecnico-politica composta da rappresentanti del Comune e di SER.CO.P., mettendo in evidenza che solo sul lungo periodo si potrà valutarne l'impatto in termini di impegno.

Il Presidente loda la puntualità e precisione del lavoro svolto, in cui sono presenti elementi di innovazione e pensiero evolutivo che denotano competenza ed attenzione ai bisogni espressi dal territorio. Propone quindi di mettere ai voti lo Studio di fattibilità

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Sentita la relazione del Direttore ed esaminato lo Studio di Fattibilità allegato;
- Richiamata la Deliberazione della Giunta comunale di Arese nr. 90 del 07/07/2022;
- Richiamata la Deliberazione del CdA di SER.CO.P. n. 57 del 07/09/2022
- Visto l'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;
- Richiamato lo Statuto aziendale approvato con Deliberazione n. 2 dell'Assemblea dei Soci del 07/02/2020;
- Richiamato il contratto di Servizio tra SER.CO.P. e il Comune di Arese, approvato in schema con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n.1 del 05/07/2018 e approvato dal Comune di Arese con Deliberazione del Consiglio Comunale di Arese nr. 94 del 20/12/2018, per il periodo 2019-2027;
- Richiamato il Regolamento di organizzazione aziendale approvato con Deliberazione del CdA n. 24 del 04/03/2019 e modificato con Deliberazione n. 16 del 30/01/2020;
- Accertata la propria competenza a deliberare in materia ai sensi dell'art. 31 dello Statuto;
- Con voti unanimi, espressi per alzata di mano;

DELIBERA

- 1) Di approvare e far proprie le considerazioni di cui in premessa;
- 2) Di approvare l'allegato "Studio di fattibilità economico-gestionale - RSA Gallazzi Vismara" che, allegato al presente atto, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 3) Di dare mandato al Direttore generale alla trasmissione dello Studio di fattibilità all'Amministrazione comunale di Arese al fine di avviare le interlocuzioni funzionali a definire la fattibilità della delega a SER.CO.P. della gestione della RSA Gallazzi Vismara, nei tempi e nei modi concordati nelle sedi istituzionali competenti tra il Comune di Arese e SER.CO.P.;
- 4) Di prendere atto che dall'esito di tale percorso potranno derivare potenziali impatti economico gestionali che trovano rappresentazione nel Piano Programma 2024;
- 5) Di dare mandato al Direttore generale, nei limiti delle sue competenze statutarie e regolamentari, di porre in essere le azioni e approvare gli atti destinati all'attuazione della presente Deliberazione.

ALLEGATI

1. Studio di fattibilità economico-gestionale RSA Gallazzi Vismara