



AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE

PER I SERVIZI ALLA PERSONA

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**DELIBERAZIONE N. 6 del 18/01/2023**

**OGGETTO: Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo al Nido Comunale di Pogliano Milanese**

L'anno 2023, il giorno 18 del mese di Gennaio alle ore 17:30, presso la sede amministrativa di Via dei Cornaggia n. 33 a Rho, convocati con mail su incarico del Presidente, i signori Consiglieri si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

Presiede l'adunanza il Presidente Primo Mauri.

Assiste, in qualità di segretaria verbalizzante, Federica Rivolta dell'Ufficio Amministrativo

Presente, in qualità di Direttore, Guido Ciceri.

Alla seduta odierna risultano:

COGNOME E NOME	CARICA	(P) PRESENTE (A) ASSENTE
MAURI PRIMO	PRESIDENTE	P
REGONDI SIMONA	CONSIGLIERE	A
PRAVETTONI MANUELA	CONSIGLIERE	P
MAGGIO DOMENICO	CONSIGLIERE	P
BIANCHI MICHELE	CONSIGLIERE	P

Componenti presenti: 4

Componenti assenti: 1

Il Presidente del CdA

PRIMO MAURI

AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Nerviano, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho, Settimo Milanese, Vanzago

Sede legale e sede operativa: via Dei Cornaggia, 33 - 20017 Rho (MI)

Sito web: [www.sercop.it](http://www.sercop.it) Tel: 02 93207399 Fax: 02 93207317 P.E.C.: [sercop@legalmail.it](mailto:sercop@legalmail.it)

C.F. P.IVA: 05728560961 REA: MI-1844020

## **Esame e approvazione dello Studio di Fattibilità economico gestionale relativo al Nido Comunale di Pogliano Milanese**

Il Direttore relaziona sull'attività svolta a seguito Deliberazione n. 67 del 06/07/2022 della Giunta comunale di Pogliano Milanese, che ha approvato un atto di indirizzo con il quale viene richiesto a SER.CO.P. un progetto di gestione del Nido Comunale di Pogliano Milanese, finalizzato all'affidamento diretto all'Azienda previo l'espletamento delle procedure previste dall'articolo 192 comma 2 del D.Lgs 56/2016 e s.m.i., mediante approvazione di un apposito contratto di servizio da parte del Consiglio Comunale.

Il Direttore precisa che il mandato dell'Amministrazione Comunale a SER.CO.P. risulta essere compatibile e giustificabile sia con la natura giuridica di SER.CO.P., Azienda speciale costituita ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) a totale partecipazione pubblica su cui il Comune di Pogliano Milanese ha un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi (in house providing), sia per l'oggetto statutario di SER.CO.P. che, come previsto dall'art. 3 dello Statuto, gestisce "servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci [...] orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e in particolare: minori; famiglie; disabili; anziani; interventi di inclusione sociale".

Successivamente alla sopra citata deliberazione, si è avviato un tavolo di confronto che ha visto coinvolti il Comune di Pogliano Milanese e SER.CO.P. al fine di costruire un modello di sviluppo della gestione del Nido integrato all'attuale coordinamento del sistema prima infanzia SER.CO.P., composto dai Nidi comunali dei comuni di Arese, Lainate e Pero. Avviando una riflessione sui presupposti precedentemente esposti, il gruppo è giunto alla definizione di due obiettivi generali:

- la definizione di un modello di gestione unitario tra le diverse unità di offerta che consenta di sviluppare un elevato livello di integrazione rispetto alla filiera dei servizi rivolti ai bambini e alle bambine da 0/3 anni;
- la definizione di una ipotesi di sostenibilità e convenienza economica, maggiormente configurabile attraverso la sopracitata gestione integrata delle unità di offerta.

Le riflessioni del tavolo di confronto sopra citato sono confluite nel progetto per la gestione del Nido del Comune di Pogliano Milanese, che viene oggi sottoposto al CdA di SER.CO.P attraverso il documento "Studio di fattibilità economico-gestionale del Nido del Comune di Pogliano Milanese".

La relazione progettuale approfondisce i seguenti argomenti:

- Analisi della attuale situazione del servizio
- Driver del cambiamento sostenuti da SER.CO.P. per il conferimento dell'unità di offerta
- Definizione di un modello organizzativo e gestionale delle unità di offerta
- Definizione di un budget di progetto che confermi la fattibilità del modello ipotizzato

Il Direttore illustra quindi sinteticamente il documento, evidenziando due ulteriori aspetti strategici:

- L'affidamento a SER.CO.P. ai sensi dell'art. 192 del codice dei contratti D Lgs 50/16 manterrebbe all'interno della sfera pubblica la titolarità del servizio nido, sino ad oggi gestito dall'Amministrazione Comunale in forma diretta, mantenendo la capacità del comune di Pogliano Milanese di incidere sulle strategie di gestione; SER.CO.P. è difatti un ente strumentale costituito per realizzare gli indirizzi politici definiti dai Comuni soci, che egli ultimi 15 anni ha progressivamente assunto la gestione di oltre il 65% dei servizi dei Comuni del rhodense
- Il modello gestionale proposto da SER.CO.P., come ampiamente descritto nella relazione, è basato sull'integrazione tra le diverse unità di offerta presenti nella medesima unità organizzativa, questo elemento costituisce l'unica base solida su cui costruire un modello industriale che consenta di puntare alla sostenibilità della gestione.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Sentita la relazione del Direttore e richiamato il Progetto per la gestione del Nido Comunale di Pogliano Milanese, in allegato;
- Vista la Deliberazione della Giunta comunale di Pogliano Milanese n. 67 del 06/07/2022;

- Visto l'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;
- Richiamato lo Statuto aziendale approvato con Deliberazione dell'Assemblea consortile n. 2 del 07/02/2020;
- Richiamato il contratto di Servizio tra SER.CO.P. e il Comune di Pogliano Milanese, approvato in schema con Deliberazione dell'Assemblea consortile n.12 del 05/07/2018 e approvato dal Comune di Pogliano Milanese con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 24/09/2018 per il periodo di 10 anni dalla data di sottoscrizione (03/01/2019-02/01/2029);
- Accertata la propria competenza a deliberare in materia ai sensi dell'art. 31 dello Statuto;
- Con voti unanimi, espressi per alzata di mano;

### **DELIBERA**

- 1) Di approvare e far proprie le considerazioni di cui in premessa
- 2) Di approvare l'allegato "Relazione - Progetto per la gestione del Nido del Comune di Pogliano Milanese", che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione;
- 3) Di dare mandato al Direttore generale alla trasmissione del Progetto di gestione all'Amministrazione comunale di Pogliano Milanese;
- 4) Di prendere atto che dall'esito di tale percorso potranno derivare potenziali impatti economico gestionali che troveranno rappresentazione nel Piano Programma 2023 e successivi;
- 5) Di dare mandato al Direttore generale, nei limiti delle sue competenze statutarie e regolamentari, di porre in essere le azioni e approvare gli atti destinati all'attuazione della presente Deliberazione.

---

### **ALLEGATI**

1. Relazione - Progetto per la gestione del Nido Comunale di Pogliano Milanese