

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Posizione Organizzativa/Responsabilità specifica	Quadri											Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione	CCNL di riferimento
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	Totale D				
Area minori/Tutela Minori	2,00	2,62	4,62	10,00	15,00	13,00	10,00	48,00	13,00	13,00	24,00	89,62	B	12.900,00 €	UNEBA
Area Disabili	0,30	4,00	4,30	8,00	12,32	12,00	8,00	40,32	13,00	13,00	20,00	77,62	C	10.000,00 €	Funzioni Locali
Area Inclusione	1,36	1,11	2,47	6,00	9,15	8,00	3,00	26,15	10,33	10,33	9,00	47,95	F	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio contabilità e bilancio	0,19	-	0,19	9,00	10,49	9,00	8,00	36,49	15,00	15,00	20,00	71,67	C	10.000,00 €	UNEBA
Servizio risorse umane	0,13	-	0,13	12,00	12,56	9,00	10,00	43,56	16,00	16,00	21,00	80,70	B	12.900,00 €	Funzioni Locali
Servizio segreteria organi/housing	0,09	0,41	0,51	4,00	10,12	6,00	6,00	26,12	10,67	10,67	12,00	49,29	F	6.350,00 €	Funzioni Locali
Servizio protezione giuridica	0,38	0,09	0,48	7,00	6,95	5,00	6,00	24,95	14,67	14,67	11,00	51,09	E	7.000,00 €	Funzioni Locali
Servizio educativo integrato	0,35	1,95	2,30	4,00	7,80	7,00	6,00	24,80	10,00	10,00	10,00	47,10	F	6.350,00 €	Funzioni Locali
Area anziani	0,32	2,78	3,10	8,00	8,78	7,00	6,00	29,78	11,00	11,00	20,00	63,88	D	8.000,00 €	Funzioni Locali

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione PO (ccnl 2016-2018)
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	15.000,00 €
B	80	90	12.900,00 €
C	70	80	10.000,00 €
D	60	70	8.000,00 €
E	50	60	7.000,00 €
F	40	50	6.350,00 €
G	0	40	0,00 €

Quadro A1. Budget di personale

Punteggio attrib.

2

Posizione	Piano programma 2022	%	Punti
Area minori/Tutela Minori	722.399,00	39,07%	2,00
Area Disabili	108.004,66	5,84%	0,30
Area Inclusione	489.441,37	26,47%	1,36
Servizio contabilità e bilancio	67.433,65	3,65%	0,19
Servizio risorse umane	48.564,00	2,63%	0,13
Servizio segreteria organi/housing	33.544,08	1,81%	0,09
Servizio protezione giuridica	138.249,89	7,48%	0,38
Servizio educativo integrato	126.219,00	6,83%	0,35
Area anziani	115.127,00	6,23%	0,32
	1.848.982,64	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Punteggio attrib.

4

Posizione	Piano programma 2022	%	Punti
Area minori/Tutela Minori	5.427.691,00	20,18%	2,62
Area Disabili	8.297.596,00	30,85%	4,00
Area Inclusione	2.311.929,00	8,60%	1,11
Servizio contabilità e bilancio	-	0,00%	0,00
Servizio risorse umane	-	0,00%	0,00
Servizio segreteria organi/housing	856.450,00	3,18%	0,41
Servizio protezione giuridica	192.460,00	0,72%	0,09
Servizio educativo integrato	4.039.846,00	15,02%	1,95
Area anziani	5.768.898,00	21,45%	2,78
	26.894.870,00	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale / UE	5-6-7	8-9-10	11-12
				servizio risposte umane
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10
		- Servizio segreteria organi/housing.	- UPG; - Area inclusione.	- Area Disabili; - Servizio contabilità e bilancio; - Area minori/Tutela Minori - DEC RSA
	Locale/ Regolamenti	1-2	3-4	5-6-7
			- SESEI	
		Bassa	Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	6,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	12,00
Servizio segreteria organi/housing	4,00
Servizio protezione giuridica	7,00
Servizio educativo integrato	4,00
Area anziani	8,00

Quadro B2. Complessità del quadro delle relazioni Punteggio attribuibile

15

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazioni:

1 = relazione lineare;

2 = relazione complessa

3 = relazione complessa e critica

		Area minori/Tutela minori	Area disabili	Area inclusione	Servizio contabilità e bilancio	Servizio risorse umane	Servizio segreteria organi/housing	Servizio protezione giuridica	Sesei	Area Anziani
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	3	2	2	1	1	2	2	2	1
	Fornitori		1		1	1	1		1	
	Istituti di credito				1			1		
	Organismo di Vigilanza	1				2				1
	Organo di Revisione				2		1			
	ANAC e altre authorities			1		2				
	Professionisti iscritti all'albo	3	1	1	1	1	1			1
	Associazioni		1	1				1		1
	Comuni	2	1	1	2	2	1	1	1	1
	Città Metropolitana		1						1	
	Regione		1	1			1			2
	Ministeri		1							
	ATS/ASST	2	1	1		1	1			2
	Istituti scolastici	2		1					2	
	AA.GG.	2	1					1		
coeff.										
70%	Totale relazioni esterne	15	11	9	8	10	8	6	7	9
Stakeholder interni	Servizio risorse umane	1	1	1	1		1	1	1	1
	Servizio contabilità e bilancio	1				1	1	1	1	
	Direzione supporto	1			1	1				
	Direzione produzione	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Resp. Servizio trasporto disabili		1		1	1	1			
	Resp. Servizio protezione giuridica		1			1	1			
	Resp. Servizi educativi integrati	1	1		1	1	1			
	Resp. Segreteria organi/housing				1	1				
	DEC RSA		1		1	1		1		
	Responsabile Area disabili			1	1	1	1	1	1	1
	Responsabile Area inclusione	1	1		1	1	1			
	Responsabile Area Minori		1	1	1	1	1		1	
coeff.										
30%	Totale relazioni interne	6	8	4	10	11	9	5	5	3
100%	TOTALE RELAZIONI	21	19	13	18	21	17	11	12	12
	Media ponderata	12,30	10,10	7,50	8,60	10,30	8,30	5,70	6,40	7,20
	Punteggio	15,00	12,32	9,15	10,49	12,56	10,12	6,95	7,80	8,78

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	15,00
Area Disabili	12,32
Area Inclusione	9,15
Servizio contabilità e bilancio	10,49
Servizio risorse umane	12,56
Servizio segreteria organi/housing	10,12
Servizio protezione giuridica	6,95
Servizio educativo integrato	7,80
Area anziani	8,78

Quadro B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13
		- SESEI - DEC RSA		- Area minori - Area Disabili
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11
		- Segreteria organi/housing	- Area inclusione - Servizio contabilità e bilancio - Servizio risorse umane	
	Bassa	1-2-3	4-5-6	7-8
		- UPG		
	Alta	Media	Bassa	
	Prevedibilità/misurabilità dei risultati			

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	13,00
Area Disabili	12,00
Area Inclusione	8,00
Servizio contabilità e bilancio	9,00
Servizio risorse umane	9,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	5,00
Servizio educativo integrato	7,00
Area Anziani	7,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10
		- UPG	- Area Disabili - Servizio contabilità e bilancio	- Area minori - servizio risorse umane
	Media	3-4	5-6-7	8-9
		- Area inclusione	- DEC RSA - Segreteria organi/housing	
Bassa	1-2	3-4	6-7	
			- SESEI	
		Bassa	Media	Alta
	Articolazione della struttura			

Posizione	Punti
Area minori/Tutela Minori	10,00
Area Disabili	8,00
Area Inclusione	3,00
Servizio contabilità e bilancio	8,00
Servizio risorse umane	10,00
Servizio segreteria organi/housing	6,00
Servizio protezione giuridica	6,00
Servizio educativo integrato	6,00
Area Anziani	6,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Area minori/Tutela Minori	Bassa							Media						Alta						Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Responsabilità tecnica																				20
Responsabilità amministrativa																		18		
Responsabilità economico/contabile	1																			
																				13,00
																				media

Area Disabili	Bassa							Media						Alta						Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Responsabilità tecnica																				20
Responsabilità amministrativa												12								
Responsabilità economico/contabile							7													
																				13,00
																				media

Area Inclusione	Bassa							Media						Alta						Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Responsabilità tecnica													13							
Responsabilità amministrativa														14						
Responsabilità economico/contabile				4																
																				10,33
																				media

Servizio contabilità e bilancio	Bassa							Media						Alta						Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Responsabilità tecnica					5															
Responsabilità amministrativa																			20	
Responsabilità economico/contabile																			20	
																				15,00
																				media

Servizio risorse umane	Bassa							Media						Alta						Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Responsabilità tecnica														14						
Responsabilità amministrativa																			20	
Responsabilità economico/contabile														14						
																				16,00
																				media

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Servizio segreteria organi/housing	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica										10											10,00	
Responsabilità amministrativa																	17				17,00	
Responsabilità economico/contabile					5																5,00	
																					10,67	media

media

Servizio protezione giuridica	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica																				20	20,00	
Responsabilità amministrativa													13								13,00	
Responsabilità economico/contabile											11										11,00	
																					14,67	media

media

Servizio educativo integrato	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica																	17				17,00	
Responsabilità amministrativa						6															6,00	
Responsabilità economico/contabile							7														7,00	
																					10,00	media

media

Area anziani	Bassa							Media						Alta								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Totale	
Responsabilità tecnica												12									12,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile			3																		3,00	
																					11,00	media

media

D. Strategicità della posizione

	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Area minori/Tutela Minori			24	24,00
Area Disabili			20	20,00
Area Inclusione		9		9,00
Servizio contabilità e bilancio			20	20,00
Servizio risorse umane			21	21,00
Servizio segreteria organi/housing		12		12,00
Servizio protezione giuridica		11		11,00
Servizio educativo integrato		10		10,00
Area anziani			20	20,00