

Quadro riepilogativo e attribuzione delle fasce

Area/Ambito	Quadri											Totale generale	Fascia	Importo spettante retr. di posizione
	A1	A2	Totale A	B1	B2	B3	B4	Totale B	C1	Totale C	Totale D			
Direzione Produzione	2,00	4,00	6,00	9,00	15,00	13,00	10,00	47,00	16,67	16,67	21,00	90,67	A	25.000,00 €
Direzione Supporto	0,22	0,13	0,36	11,00	9,24	5,00	5,00	30,24	15,33	15,33	12,00	57,93	E	15.000,00 €

Fascia	Punteggio		Retribuzione di posizione Dirigenziale (ccnl 2016-2018)
	Min(>)	Max(<=)	
A	90	100	25.000,00 €
B	80	90	22.500,00 €
C	70	80	20.000,00 €
D	60	70	17.500,00 €
E	50	60	15.000,00 €
F	40	50	13.750,00 €
G	0	40	12.500,00 €

Quadro A1. Budget di personale

Punteggio attrib.

2

Posizione	Piano Programma 2022	%	Punti
Direzione Produzione	3.186.912,99	89,96%	2,00
Direzione Supporto	355.758,27	10,04%	0,22
	3.542.671,26	100,00%	

Quadro A2. Budget delle risorse finanziarie e strumentali

Punteggio attrib.

4

Posizione	Piano Programma 2022	%	Punti
Direzione Produzione	24.323.222,00	96,78%	4,00
Direzione Supporto	808.792,00	3,22%	0,13
	25.132.014,00	100,00%	

Quadro B1. Complessità del quadro normativo

Fonti normative	Nazionale / UE	5-6-7	8-9-10	11-12
	Nazionale/ Regionale	3-4	5-6-7	8-9-10
	Locale	1-2	3-4	5-6-7
		Bassa	Media	Alta
Complessità e dinamicità delle norme				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	9,00
Direzione Supporto	11,00

Punteggi attribuibili in relazione alla frequenza e articolazione e complessità delle relazione:

1 = relazione lineare;

2 = relazione complessa

	Direzione produzione	Direzione supporto
Stakeholder esterni	Utenti potenziali	1
	Fornitori	2
	Istituti di credito	
	Organismo di Vigilanza	1
	Organo di Revisione	
	ANAC e altre authorities	
	Professionisti iscritti all'albo	2
	Associazioni	2
	Comuni	1
	Città Metropolitana	1
	Regione	2
	Ministeri	2
	ATS	1
	Istituti scolastici	1
AA.GG.	1	

coeff.

70%	Totale relazioni esterne	16	9
------------	---------------------------------	-----------	----------

Stakeholder interni	Area Minori	2	
	Area Disabili	2	1
	Area Anziani	1	1
	Area Inclusione	2	1
	Area Prima Infanzia	2	
	Area Abitare	1	1
	Segreteria Organi		1
	Contabilità e bilancio	2	1
	Risorse umane		1
	Appalti	1	2
	IT		1

coeff.

30%	Totale relazioni interne	13	10
------------	---------------------------------	-----------	-----------

100%	TOTALE RELAZIONI	29	19
-------------	-------------------------	-----------	-----------

	Media ponderata	15,10	9,30
--	------------------------	--------------	-------------

	Punteggio	15,00	9,24
--	------------------	--------------	-------------

Posizione	Punti
direzione produzione	15,00
direzione supporto	9,24

Quadro B3.

Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	6-7-8	9-10-11	12-13 Direzione produzione 13
	Media	4-5-6	7-8-9	10-11
	Bassa	1-2-3	4-5-6 Direzione supporto 5	7-8
		Alta	Media	Bassa
Prevedibilità/misurabilità dei risultati				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	13,00
Direzione Supporto	5,00

Quadro B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	6-7	8-9	10 Direzione produzione 10
	Media	3-4	5-6-7 Direzione supporto 5	8-9
	Bassa	1-2	3-4	6-7
		Bassa	Media	Alta
Articolazione della struttura				

Posizione	Punti
Direzione Produzione	10,00
Direzione Supporto	5,00

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Direzione Produzione	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica																		18			18,00	
Responsabilità amministrativa																16					16,00	
Responsabilità economico/contabile																16					16,00	
																					16,67	media

Direzione supporto	Bassa							Media						Alta						Totale		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
Responsabilità tecnica														14							14,00	
Responsabilità amministrativa																		18			18,00	
Responsabilità economico/contabile														14							14,00	
																					15,33	media

D. Strategicità della posizione

	Bassa (da 1 a 8)	Media (da 9 a 16)	Alta (da 17 a 24)	Tot.
Direzione Produzione			21	21,00
Direzione Supporto		12		12,00