



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome **PETRILLO**

Nome **MARCO**

Studio Castellanza (Va) viale Don Minzoni 39  
Milano via Petrarca 6  
Studio tributario fiscale

Telefono

Luogo e Data di nascita

Codice Fiscale

Partita Iva

### Occupazione desiderata/Settore professionale

- Dottore Commercialista Revisore Legale dei Conti (Ordine di Busto Arsizio – Va)
- Mediatore professionale civile
- Docente a contratto presso Università Carlo Cattaneo LIUC di Castellanza (Va) – Business School CREMS (Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale)
- Iscritto nell'elenco nazionale del Ministero dello Sviluppo Economico per la vigilanza sugli enti, sistema cooperativo e le gestioni commissariali – commissari liquidatori nazionali

1. Specializzazione in costituzione, revisione, consulenza di gestione e direzionale delle strutture aziendali societarie, socio-sanitarie pubbliche, private profit e non profit, società cooperative e/o partecipate da enti pubblici;
2. Consulenza ed assistenza di start up di aziende speciali e fondazioni di partecipazione comunale
3. Assistenza nella predisposizione, analisi e studio di progetti di fattibilità economico finanziario per la realizzazione di investimenti produttivi e relativi bandi ad evidenza pubblica;
4. Valutazioni di azienda, due diligence, redazione relativa perizia professionale e supporto alla stesura bando di assegnazione asseverate e non asseverate;
5. Valutazione di azienda, due diligence, profili fiscali e legislativi operazioni di trasformazione societarie;
6. Incarichi di revisione legale dei conti, collegio sindacale e/o organo di controllo di società di capitali, cooperative, fondazioni; in evidenza:
  - presidente del collegio sindacale Asnaghi Interiors spa;
  - sindaco Vircol spa;
  - revisore associazione Assofranchising Italia;
  - presidente del collegio sindacale di società cooperativa sociale A.S.S.;
  - revisore Opera Don Guanella – Congregazione Servi della Carità con sede in Roma e Como (competenza territoriale regione di Piemonte, Lombardia, Veneto e Emilia-Romagna);
  - revisore della Fondazione Giulio Moroni onlus di Castellanza (Va);
  - revisore della Fondazione San Giuseppe di Vimercate (Mb);
  - revisore della società cooperativa sociale Rembrandt di Saronno (Va)
  - revisore della Fondazione del Varesotto per l'ambiente, il territorio e la coesione sociale (Fondazione Cariplo)
  - revisore della Fondazione Ferrario di Vanzago (Mi);
  - revisore della Fondazione casa di riposo intercomunale Focris di Saronno;
  - revisore della Fondazione Scola in Besana in Brianza (Mb);
  - Attestatore e revisore piani finanziati formativi da Fondi di categoria interprofessionale (FONDIMPRESA, .)
7. Presidente e componente dell'organismo di vigilanza e di compliance D.lgs 231/01; in evidenza:
  - Presidente dell'organismo di vigilanza Fondazione Anziani di Lonate Pozzolo (Va);
  - Componente dell'organismo di vigilanza dell'Associazione scolastica e di formazione professionale Acof di Milano e Busto e Arsizio (Va);
  - Presidente dell'organismo di vigilanza della Fondazione Colleoni con sede in Castano Primo (Mi);
  - Componente dell'organismo di vigilanza Centro socio sanitario OASI srl – gruppo Colisée
  - Componente dell'organismo di vigilanza della Fondazione Lampugnani di Nerviano (Mi);
  - Componente dell'organismo di vigilanza Società Cooperativa Sociale Il Melo di Gallarate (Va);
  - Componente dell'organismo di vigilanza Fondazioni Sironi di Oggiono (Lc);
  - Presidente dell'organismo di vigilanza Fondazione "Ospedale Raimondi" di Gorla Minore (Va)
8. Commissario liquidatore ministeriale di società cooperative in liquidazione coatta amministrativa; ultimi incarichi società cooperativa Primavera (DM 174/13), società cooperativa Il Circolo Operario (DM 272/2017) e coop.sociale Santa Maria al Monte (DM 18/10/19)
9. Ristrutturazioni, trasformazioni e riassetto aziendali, in evidenza:

Anno 2004	Istituto Barbara Melzi (Va): settore dei servizi alla persona: cessazione RSA, potenziamento Casa Albergo e riassetto completo dei servizi alla persona
Anno 2005	Futura Due sas di Castellanza (Va): settore tessile: ristrutturazione completa aziendale e lavoristica dell'azienda
Anno 2009	Casa di riposo San Giuseppe – Castano Primo (Mi): RSA e settore servizi alla persona: due diligence, riorganizzazione funzionale dei servizi alla persona e riassetto finanziario economico

aziendale	Consulenza strategica aziendale, due diligence e piano di riorganizzazione
Anno 2019	Trasformazione di una ASP (Il Girasole di Somma Lombardo) in Fondazione di diritto privato
Anno 2019	Riassetto organizzativo e fiscale coop. sociale Padanassistenza
Anno 2020	DueBi Impianti srl: due diligence, riorganizzazione funzionale riassetto finanziario Economico; attivazione procedure crisi di impresa
Anno 2020	Riassetto familiare generazione e fiscale Calicantus srl e della Quadrelli sas
Anno 2022	Trasformazione di una ASP (Gavazzi di Desio) in Fondazione di diritto privato

### *Principali*

Da settembre 2015 membro supplente collegio sindacale Istituto G.Toniolo, ente fondatore del Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Da anno 2015 componente commissione regionale Lombardia per l'esame e l'orientamento dei contributi UE – FSE 2014-2020

Da anno 2012\_2020: *Vice Presidente Regionale UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale

Da anno 2012: *Consigliere Nazionale UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale

Da anno 2007\_2020: *Presidente Provinciale Federazione di Varese UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale

Da anno 2007\_2016: già componente consiglio direttivo UNGDC Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ordine di Busto Arsizio (Va) e componente del comitato dei probiviri

Dal settembre 2017 *Presidente della commissione nazionale fiscale UNEBA "aspetti e normativa fiscale legge di riforma del terzo settore n.116/16"*

Da ottobre 2017 Componente gruppo di lavoro nazionale fiscale CEI-CARITAS-CONSULTA ecclesiale enti socio assistenziali

Da anno 2019 Componente gruppo di lavoro dottori commercialisti Forum Nazionale Terzo Settore

Da anno 2021: *Presidente Vicario Regionale UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale

Da anno 2022: *Consigliere di amministrazione fondazione Samaritanus – UNEBA/ARIS/CEI*

## Posizioni Istituzionali

## Docenze professionali e partecipazioni convegni

Anno 2002 ad oggi

### Principali

Relatore partecipatore a convegni e simposi nel settore aziendale, fiscale, socio-sanitario e assistenziale in riferimento alla tematica aziendale; Tra i principali:  
ovembre 2004: outsourcing nelle case di riposo; profili organizzativi delle case di riposo;  
Inno 2005: privacy: profili organizzativi e aggiornamenti;  
anno 2006: Ideatore e cofondatore dell' "osservatorio RSA" p.sso Università LIUC di Castellanza (Va) con la partecipazione della provincia di Varese e di Milano e ASL della Provincia di Varese e di Milano  
Febbraio-marzo 2007: docente LIUC corso "bilancio delle aziende di servizi alla persona e primi cenni di controllo di gestione"  
2007-2008: co-relatore n.2 convegni: "Amministrazione ed equipe medica in RSA"  
Da 2008: bilancio di esercizio e controllo di gestione in Val Camonica – Sebino organizzato dall'Unione Industriali Valle Canonica.  
2008: Parma convegno: la nuova dimensione organizzativa delle ASP: stato dell'arte post riforma legge 328/2000 e processo di aziendalizzazione in atto;  
2009: convegno Genova: dalla contabilità al controllo di gestione per le aziende pubbliche di servizi alla Persona (istituzioni, aziende speciali, consorzi, ...)  
1/11/2009 Bologna Forum N.A.: Sperimentazione analisi di bilancio per indici in RSA e nelle strutture socio sanitarie  
2010: corso di controllo di gestione e attività peritali rivolto alle aziende servizi alla persona e RSA Della provincia Monza e Brianza  
2010: corso fiscalità e valutazione economico finanziaria onlus presso associazione Assocamuna Confindustria della Valcamonica (Bs)  
2011-2012-2013 corso di formazione manageriale sulla fiscalità e valutazione degli enti non profit degli enti senza scopo di lucro funzionari commerciali di Banca Prossima presso la sede formativa Banca Intesa di Bonola-Milano  
2011-2012-2013-2014 corso di formazione annuale per conto ANSDIPP sede di Gavirate (Va)  
2011: corso di formazione intervento per l'adeguamento alla compliance ex d.lgs 231/01 della RSA della provincia di Varese – rischi penali in ambito amministrativo;  
2012: relatore al convegno organizzato ASL Provincia di Varese del 12/12/2012: verso un welfare territoriale e di prossimità. Sviluppo di logiche integrate alla luce delle regole 2013;  
14/4/2011 relatore al convegno ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: La sicurezza nelle strutture socio sanitarie e assistenziali  
20/10/2011 relatore al convegno Montaione (Fi): nuove forme di gestione e di finanziamento dei servizi alla persona;  
17/2/2012 relatore al convegno Staranzano (Go): Forme innovative per la gestione dei servizi socio sanitari (aziende speciali, consorzi di funzione, ...)  
20/4/2012 relatore al convegno Biella - ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: Riflessioni e confronti su forme innovative di gestione di servizi alla persona (aziende speciali, istituzioni, spa pubbliche, ....);  
21/9/2012 relatore al convegno Luino (Va): Alzheimer e forme di gestione dei servizi;  
2013: Università Cattolica corso formativo di alta specializzazione per responsabili di direzione di strutture socio sanitarie complesse (sedi Milano, Roma e Padova): Gestire i servizi alla persona in tempo di crisi  
Ottobre 2013 – Firenze – docente al percorso formativo di alta specializzazione residenziale per direttori si strutture socio sanitarie complesse – ANSDIPP Toscana  
18/12/2014 8° Convegno Osservatorio RSA presso Università Liuc: trend di settore e indicatori di appropriatezza  
4/12/2013 - 7° Convegno nazionale Osservatorio RSA Università Liuc di Castellanza: da RSA a centri di servizio: una sfida da vincere"  
9/5/2014 relatore al convegno Biella - ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: Il benchmarking in RSA: arte di  
4/6/2014 Convegno Persico Dosimo (Cr): il futuro delle RSA e innovazioni gestionali;  
17/09/2014 Convegno Sondrio: il futuro delle RSA innovazioni gestionali o resistenza alla crisi ?  
14/11/2014 Corso di formazione Treviso direttori e manager settore servizi alla persona  
21/11/2014 Corso di alta formazione per i direttori (in collaborazione con ANSDIPP) – Vicenza La gestione dei centri di Servizio-Tecniche e strumenti manageriali e giuslavoristici – il business plan  
18/12/2014 – 8° Convegno Osservatorio RSA Università Liuc di Castellanza - Trend di settore e indicatori di Appropriatezza

16/04/2015 – Uneba Pavia – Godiasco “Sostenibilità degli enti alla luce delle nuove normative regionali”  
 14/10/2015 – convegno di settore – Lecco – evoluzione normativa e complessità ambientale: la sostenibilità economico finanziaria degli enti  
 14/10/2015 – convegno di settore – Rodengo Saiano (Bs) – evoluzione normativa e complessità ambientale: la sostenibilità economico finanziaria degli enti  
 2016 Co-relatore formatore al corso ATS Brianza – Fondazione ESAE sulla riforma del sistema socio sanitario lombardo e costi standard (Legge 23/15) nei giorni di 13-19-26/10 e 3/11  
 16/11/2016 co-relatore al Forum della Non autosufficienza – Bologna – simposio “cronicità, costi standard e Lea: nuove forme di tutele della N.A.”  
 5/12/2016 co-relatore al convegno Commissione Enti non Profit dell’ODCEC di Busto Arsizio “I tipi giuridici degli enti non commerciali”  
 24/7/2017 relatore al convegno UNEBA – “Principali aspetti fiscali della legge delega 106/16 della riforma del terzo settore – Opera (Mi)”  
 24/10/2017 relatore al convegno “Il futuro in RSA tra scenari evolutivi e riforma del terzo settore” – Rodengo Saiano (Bs) – Liuc  
 26/10/2017 relatore al convegno “Approfondimenti fiscali nella riforma del terzo settore” – Lucca - Uneba Marche  
 22/11/2017 relatore al Forum della Non autosufficienza – Bologna – simposio “Riforma del terzo settore”  
 26/02/2018 Conferenza Episcopale Italiana – Cei – Salerno: la riforma del terzo settore e i principali aspetti fiscali  
 28/02/2018 Uneba Lombardia – Busto Arsizio: le associazioni e le fondazioni nella riforma del terzo settore  
 20/04/2018 Expo Sanità – Bologna: novità fiscali nella riforma del terzo settore  
 18/05/2018 Ansdipp Lombardia: la riforma del terzo settore tra adempimenti civilistici e novità fiscali  
 25/09/2018: Associazione Generale Cooperative Italiane – AGCI – Roma: la fiscalità dell’impresa sociale  
 19/10/2018 Uneba Marche – Senigallia: la riforma del terzo settore e il vademecum operativo  
 22/10/18 Associazione Generale Cooperative Italiane – AGCI – Milano: la fiscalità dell’impresa sociale  
 29/11/2018 Forum non autosufficienza - Bologna: la riforma del terzo settore e i principali aspetti fiscali  
 11/02/2019 ACLI Nazionale – Milano: Strutture sociosanitarie residenziali e domiciliari - Bisogni e caratteristiche, modalità di accesso, funzionamento, rette, compartecipazione, vecchie e nuove unità d’offerta e rapporto con gli enti locali  
 13/03/2019 ARIS Nazionale – Reggio Calabria: riforma del terzo settore e principali aspetti fiscali  
 26/03/2019 Federazione Italiana Comunità Terapeutiche – Fict Roma: la riforma del terzo settore – casi concreti  
 19/4 – 24/5/19 Avis Nazionale – Milano – corso di formazione dirigenti sulla riforma del terzo settore  
 08/05/2019 Auser e Lega Autonomie Lombardia - Milano: la riforma del terzo settore, le ricadute sui territori e il ruolo degli enti locali  
 11/05/2019 Liuc e Asp Il Girasole – Somma Lombardo: enti non profit tra riforma socio sanitaria lombarda e riforma terzo settore  
 13/05/2019 Ubi Banca – Milano: gli enti ecclesiastici e religiosi e la riforma del terzo settore  
 15/05/2019 ATS Pavia e Uneba Lombardia: la riforma del terzo settore – parte fiscale  
 16/05/2019: Opera Don Guanella -Formazione Economi Nazionale - Como: gli enti religiosi e la riforma del terzo settore  
 29/05/2019 Uneba Liguria – Genova: la riforma del terzo settore e il vademecum operativo  
 Maggio – giugno 2019 Darfo Boario Terme: percorso formativo specialistico adeguamento statutario e di accompagnamento alla riforma del terzo settore per n.6 fondazioni locali  
 2019-2020: presidente commissione aggiudicazione gara di global service RSA Gallazzi Vismara di Arese (Mi) azienda pubblica comunale  
 2019-2020: assistenza fiscale professionale fusione di tre fondazioni RSA a Sermide e Serravalle a Po (Mn)  
 16/10/2020: convegno di presentazione riforma terzo settore fondazione di Esine  
 02/12/2021: convegno “RSA in tempo di crisi post Covid” Cerro Maggiore (Mi)  
 06/05/2022. Convegno RSA “L’evoluzione del settore delle RSA: sfide, prospettive e opportunità” in Montebello della Battaglia (Pv)

2008-oggi: Membro del Comitato di Direzione Scientifica del Master Universitario di 1° e 2° Livello in Management delle RSA - LIUC – Università Cattaneo.

2008-oggi: Docente a contratto nel Corso di Economia delle RSA all’interno del Master Universitario di 1° e 2° Livello in Management delle RSA presso LIUC – Università Cattaneo.

2006-oggi: Membro del Comitato Tecnico dell’Osservatorio Settoriale sulle RSA istituito presso il Centro sull’Economia e il Management in Sanità e nel Sociale della LIUC – Università Cattaneo.

Nell’ambito della decennale collaborazione con il Centro sull’Economia e il Management in Sanità e nel Sociale della LIUC – Università Cattaneo, ho attivamente partecipato, tra gli altri, ai seguenti progetti di ricerca:

2009-2010 “Benchmarking Inter-Regionale tra Case di Riposo”: realizzazione di un benchmarking economico tra 10 RSA provenienti da 5 Regioni italiane, inclusa la comparazione dei criteri di accreditamento regionali ed un’analisi economica comparata del processo di gestione dell’incontinenza.

**Collaborazioni e progetti di ricerca universitarie in ambito economico finanziario nel settore socio sanitario assistenziale**

2011-2012 "Benchmarking RSA Piemonte": realizzazione di un benchmarking economico tra 13 case di riposo piemontesi. Progetto patrocinato dalla Regione Piemonte e svolto in collaborazione con l'Associazione ANSDIPP-ARIA.

2010-2011 "RSA Azienda Speciale Casa Serena (PV)": riorganizzazione dei principali servizi alberghieri (lavanderia, pulizia e sanificazione ambienti, ristorazione e portineria) previo processo di benchmarking con altre RSA e supporto al processo di esternalizzazione del servizio assistenziale ed infermieristico.

2010-2011 "Benchmarking ARSA": realizzazione di un benchmarking economico tra 10 case di riposo afferenti all'ex ASL Monza-Brianza.

2012-2014 COMinRETE" – Fondazione Mons. G. Comi di Luino (VA): studio di fattibilità economico-finanziaria relativo alla costruzione e successiva gestione di un Centro Polivalente ad alta integrazione sociale, assistenziale e riabilitativa composto da alloggi protetti e da una serie di servizi accessori e correlati.

2012 "Progetto di Ricerca e Sviluppo sul Controllo di Gestione in RSA": realizzazione, in collaborazione con Blu.it (software house) di un sistema di controllo di gestione utilizzabile dalle RSA testato in via pilota con l'ASP Golgi Redaelli di Milano e la Fondazione Istituiti Riuniti Airoldi e Muzzi di Lecco.

2017 "Marcallo Salus": studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione e la gestione di un polo socio-sanitario (RSA, CDI e alloggi protetti) da collocare all'interno del territorio del Comune di Marcallo con Casone (MI).

2016-2017 "Residenzialità Leggera per Anziani": studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione e la gestione di un complesso di residenzialità leggera (circa 100 alloggi protetti) per anziani da realizzare presso il Comune di Luino (VA).

2019 "Studio di fattibilità economico-finanziaria relativo alla costruzione e successiva gestione di una RSA e relativo spostamento della fondazione Giulio Moroni"

2019 febbraio-aprile – Executive Programme in Management delle RSA: Mantova – corso di formazione specialistico avanzato

2021 progetto Fondazione Il Girasole onlus – spostamento gestione nuova RSA (anno 2024) sul territorio Somma Lombardo

2021/2022 riorganizzazione RSA Opera Don Guanella – Como

## Attività di docenza

2000 - oggi: Attività di docenza in materia di analisi dei bilanci, programmazione e controllo per i seguenti enti:

- LIUC – Libera Università Carlo Cattaneo;
- ANSDIPP - Associazione dei Manager del Sociale;
- UNEBA – Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale;
- INTESA Sanpaolo – Banca Prossima
- UBI Banca – Dimensione Comunità

## Pubblicazioni

Sebastiano A., Pigni R., Croce D., e M. Petrillo (2011), "Le performance economiche delle RSA", *Welfare Oggi*, 6: 71-76.

Sebastiano A., Pigni R., Porazzi E., e M. Petrillo (2010), "Il benchmarking economico tra RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale", *Sanità Pubblica e Privata*, 4: 36:52.

Pigni R., Porazzi E., Sebastiano A. e M. Petrillo (2010), "L'analisi di processo applicata alla gestione dell'incontinenza. Evidenze empiriche da un benchmarking inter-regionale," *Sanità Pubblica e Privata*, 5: 50:62

Sebastiano A., Pigni R., e M. Petrillo (2010), "Il benchmarking nella pratica delle RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale", in Sebastiano A. e E. Porazzi (a cura di) (2012), *Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Evidenze empiriche dal mondo delle RSA*, Maggioli Editore.

Bonfanti M., Pigni R., e M. Petrillo (2010), "L'Activity based costing applicata al processo di gestione dell'incontinenza in RSA", in Sebastiano A. e E. Porazzi (a cura di) (2012), *Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Evidenze empiriche dal mondo delle RSA*, Maggioli Editore.

Degani L., Petrillo M., Piscetta M., Montanelli L. (2017), "La Riforma del terzo settore", Maggioli Editore.

Autori Vari a cura di UNEBA (2019) "Vademecum riforma terzo settore" curatore Marco Petrillo

Sole 24 Ore Norme e Tributi 19/06/2019: la riforma del terzo settore "Operazioni straordinarie iscritte al Runts"

Mariani V, Petrillo M, AA (2021), "Dirigere servizi alla Persona – Criteri interpretativi e di giudizio sulla pandemia in rapporto ai servizi alla persona: la dimensione economica Editrice Dapero"

Dal 2018 Curatore della rubrica "Fiscalità e Servizi" della Rivista "Care & Management – editrice DAPERO

## Istruzione e formazione

Anno 1998 Laurea in economia e commercio

## Lingua

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	Produzione scritta
inglese	inglese	sufficiente	sufficiente	sufficiente
francese	francese	sufficiente	sufficiente	sufficiente

## Capacità e competenze organizzative

Buone capacità di lavorare in team per esperienze di coordinamento ed amministrazione, di ristrutturazione e risanamento aziendale

Castellanza, maggio 2022

Il sottoscritto MARCO PETRILLO è a conoscenza che, ai sensi dell'art.76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del Codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.13 d.lgs. 30 giugno 2003 n. 196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" modificato dal d.lgs. 101/18 e dell'art.13 del GDPR 679/16 – "Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali".

Firma