RELAZIONE TECNICO-ILLUSTRATIVA PER I SERVIZI SOCIOSANITARI, ASSISTENZIALI, ALBERGHIERI E MANUTENTIVI NECESSARI PER IL FUNZIONAMENTO DELLE RSA E RSD "DI LAINATE" NONCHÈ DELLA FORNITURA DI PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE E ASSISTENZIALI PER SERVIZI DOMICILIARI E ALTRI SERVIZI TERRITORIALI CORRELATI PERIODO 2019 – 2028

(art. 23, c. 15 D.Lgs 18.4.2016, n. 50 e s.m.i.)

IL RUP

SOMMARIO

1) DESCRIZIONE DELLA STRUTTURA 3
2) STATO DI FATTO 4
3) MODELLO ORGANIZZATIVO 5
4) OBIETTIVI DELL'APPALTO 6
5) ELEMENTI QUALITATIVI 6
6) STANDARD DI CONTROLLO 6
7) QUADRO ECONOMICO 7

1) DESCRIZIONE DELLA STRUTTURA

Le prestazioni oggetto del presente appalto comprendono l'organizzazione e la gestione unitaria e integrata dei servizi di assistenza all'ospite e dell'assistenza alberghiera da svolgere presso le seguenti strutture:

a) **la Residenza Sanitaria Assistenziale** (**R.S.A.) di Lainate**
b) **la Residenza Sanitaria Disabili (R.S.D.) di Lainate**

entrambe ubicate in via Marche n. 72.

La Residenza Sanitaria Assistenziale e la Residenza Sanitaria Disabili sono due unità di offerta appartenenti alla rete dei servizi socio sanitari di Regione Lombardia, pertanto le attività offerte nelle strutture vengono svolte nel rispetto delle normative nazionali vigenti nel settore, degli standard dei vigenti piani regionali socio assistenziali e delle rispettive normative regionali specifiche elencate all'art. 3 del capitolato d'appalto.

Esse forniscono prestazioni di carattere alberghiero, assistenziale e socio/educativo nonché sanitario e riabilitativo.

a) **la RSA è** un servizio residenziale che accoglie persone anziane non autosufficienti garantendo contemporaneamente prestazioni sanitarie, sociali ed alberghiere, con l'obiettivo di aver cura della salute fisica, del benessere psichico, dell'autonomia personale, dello stimolo degli interessi e delle relazioni sociali dell'anziano non autosufficiente, non più in grado di rimanere al proprio domicilio, garantendone la qualità di vita. La RSA deve dunque offrire:
   - una sistemazione residenziale con un'impronta il più possibile domestica, stimolando al tempo stesso la socializzazione tra gli ospiti
   - tutti gli interventi medici, infermieristici e riabilitativi necessari a prevenire e curare le malattie croniche e le loro eventuali riacutizzazioni
   - un'assistenza individualizzata, orientata alla tutela e al miglioramento dei livelli di autonomia, al mantenimento degli interessi personali e alla promozione del benessere

   La normativa regionale di riferimento è definita con le DGR Lombardia n. 7435/01, n. 12618/03, n. 3540/2012, n. 116/2013, n. 856/2013, n. 1185/2013, n. 1765/2014.

b) **la RSD è** un servizio residenziale destinato a disabili con età inferiore a 65 anni, in condizioni di disabilità sia fisica, sia psichica, che sensoriale, grave o gravissima, e che necessitano di prestazioni a elevato grado di integrazione sanitaria (cioè, vari interventi sanitari di diverso tipo, coordinati fra loro) di riabilitazione e di un supporto socio-assistenziale. I minori possono essere eccezionalmente accolti all'interno della RSD in relazione a determinate condizioni di disabilità.
   La normativa regionale di riferimento è definita con la DGR Lombardia n. 12620/03.

Le due unità d'offerta possono ospitare complessivamente 120 ospiti di cui 100 in RSA distribuiti in cinque nuclei da 20 P.L. e 20 disabili in nucleo RSD.

La struttura RSA e RSD è dislocata su due piani e risulta articolata come rappresentato nelle planimetrie allegate al capitolato d'appalto.

I due edifici sede della RSA e RSD sono in comunicazione tra loro attraverso edifici di servizio dedicati ad attività comuni quali le palestre di RSA e RSD ed il corpo del luogo di culto di struttura.

In adiacenza alle strutture RSA RSD è situato l'Hospice di proprietà del Comune di Lainate, affidato in Concessione di servizi ad altro soggetto fino a tutto il 14 settembre 2025, con il quale la RSA e RSD condividono strutturalmente e organizzativamente alcuni spazi/locali (vedi planimetria Hospice con spazi comuni all'allegato 5 del capitolato).

Le prestazioni oggetto del presente appalto consistono anche:

a) nella manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio e relative pertinenze, compresi impianti e aree esterne e verde (di cui all'Allegato n. 3 del capitolato)**;**
b) nella preparazione di pasti caldi per alcuni anziani fruitori del servizio di assistenza domiciliare del Comune di Lainate (di cui all'Allegato 2 del capitolato), la consegna dei quali rimane a carico dei servizi comunali;
c) nelle prestazioni di "RSA Aperta", misura definita dalla DGR 7769/2018 (di cui all'Allegato n. 1 del capitolato)

È prevista inoltre la realizzazione di un nuovo edificio da destinare a camera mortuaria (con le caratteristiche di cui all'allegato 3 del capitolato), che dovrà rispondere ai requisiti tecnologici vigenti generali e specifici di settore, la cui collocazione è prevista in prossimità dell'edificio destinato ad Hospice.

2) STATO DI FATTO

I servizi RSA e RSD sono regolarmente funzionanti dall'anno 2010 e sono gestiti attraverso una concessione alla Cooperativa Sociale Coopselios, Società Cooperativa di REGGIO EMILIA, che si occupa della completa gestione della struttura, comprensiva di tutto il personale e i servizi di assistenza, la fornitura di tutti i beni e servizi sanitari, i servizi alberghieri, le manutenzioni ordinarie sull'intera struttura nonché la riscossione delle rette dall'utenza.

Ad oggi quindi il concessionario:

- è titolare della gestione del servizio, della direzione generale e sanitaria, delle quote di accreditamento e della definizione di tutti i protocolli operativi interni alla struttura;
- è titolare delle misure di contribuzione regionale (RSA Aperta)
- gestisce gli accessi alla struttura, regolandone tempi e modalità e la riscossione delle rette derivanti dall'utenza o dai comuni;
- gestisce le liste di attesa
- organizza e gestisce tutto il personale medico ed addetto all'assistenza, tutte le forniture di presidi sanitari e farmaci e tutte le attività di ristorazione, lavanderia e pulizia con risorse proprie
- gestisce tutte le manutenzioni ordinarie relative alla struttura

L'elenco del personale attualmente impiegato dalla ditta appaltatrice, il relativo livello di inquadramento, anzianità e ore lavorate, per ogni servizio è contenuto nell'allegato A al presente documento.

Capacità ricettiva

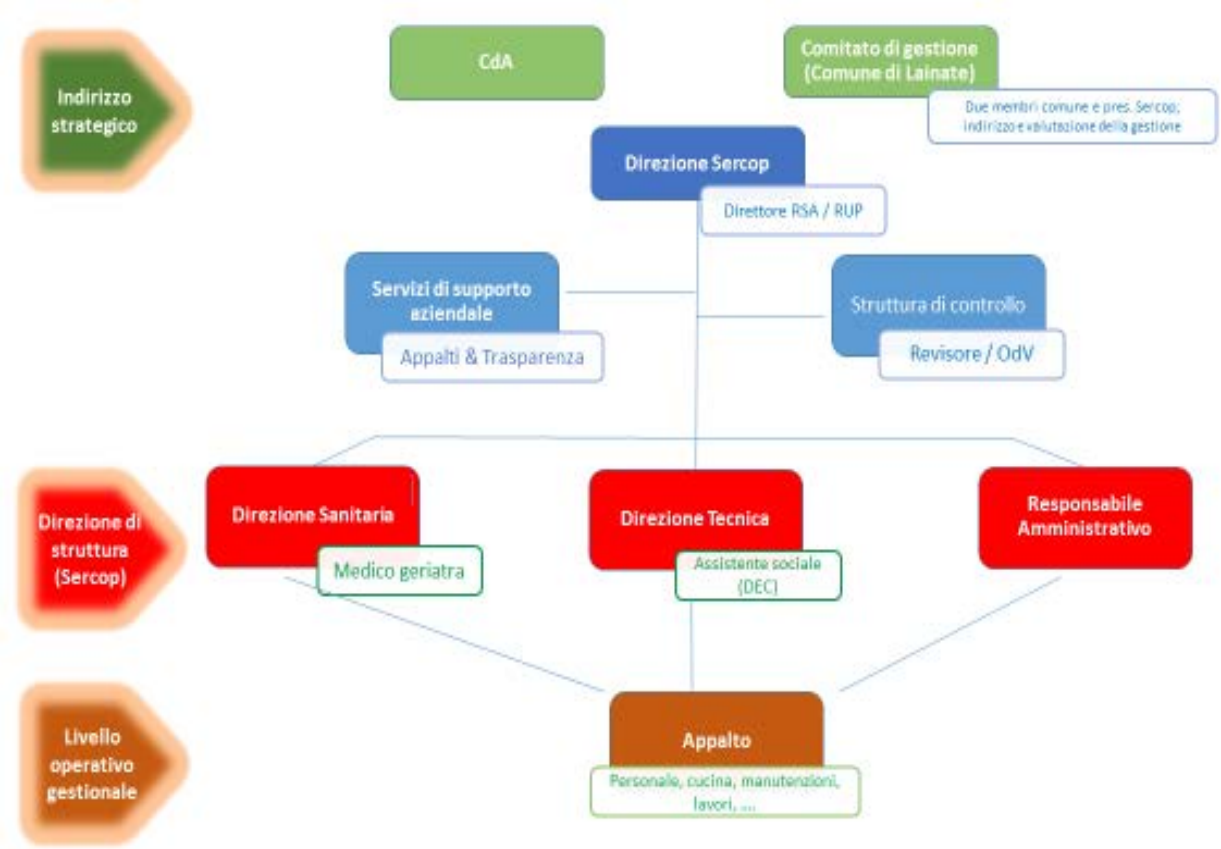
La RSA di Lainate ha attualmente una disponibilità di 84 posti di cui 80 accreditati e 4 destinati a solventi, oltre ad un Nucleo Alzheimer di 21 posti di cui 20 accreditati e 1 per pazienti solventi; in totale la struttura dispone di conseguenza di 105 posti di cui 100 accreditati e 5 solventi.

La RSD ha una disponibilità di 20 posti accreditati e 1 posto solvente.

3) MODELLO ORGANIZZATIVO

Il nuovo modello organizzativo prevede la costituzione di un organismo di direzione di struttura composto da tre figure alle dirette dipendenze di Sercop: una direzione sanitaria attuata con personale medico incaricato da Sercop, una direzione tecnica attuata con personale sociale dipendente di Sercop, con la funzione di controllo sull'esercizio dell'appalto in qualità di direttore dell'esecuzione del contratto ai sensi del D.Lgs. 50/16; una responsabilità amministrativa connessa a funzioni varie, la principale delle quali è la riscossione delle rette.

Il modello organizzativo di riferimento per la nuova gestione può essere schematizzato come di seguito:



4) OBIETTIVI DELL'APPALTO

Il nuovo modello gestionale, in coerenza con gli obiettivi posti dal comune di Lainate, prevede:

a. l'affidamento a Sercop, Azienda speciale partecipata dal Comune di Lainate e dagli altri Comuni del Rhodense, della gestione delle due Unità di offerta
b. il passaggio da un modello di gestione in concessione ad una gestione mediante appalto, gestito da Sercop, che consente di riportare all'interno della sfera di decisionalità pubblica la titolarità dei servizi e le funzioni di direzione e governo strategico degli stessi. Sercop, infatti, assumerà la titolarità dell'accreditamento regionale per le unità di offerta RSA e RSD, riservandosi la direzione sanitaria e la direzione amministrativa a cui compete l'esclusivo rapporto contrattuale con gli ospiti. In tal modo l'ente potrà mantenere il governo del servizio, con conseguente possibilità di incidere significativamente sulle modalità di svolgimento dello stesso.

L'appalto è disciplinato nella forma dell'obbligazione di risultato dei servizi assistenziali, alberghieri e manutentivi necessari per il funzionamento delle RSA e RSD "di Lainate" nonché della fornitura di prestazioni socio sanitarie e assistenziali per servizi domiciliari e altri servizi territoriali correlati.

L'appalto, concepito come obbligazione di risultato, ha come obiettivo generale, alla luce del quale dovrà essere interpretata ogni clausola e prescrizione contrattuale, quello di assicurare, in forma di gestione imprenditoriale autonoma, razionale, efficiente e tempestiva, con assunzione di ogni onere e rischio correlati anche verso i terzi, il mantenimento dei livelli qualitativi nonché di decoro e l'espletamento dei servizi inclusi nel capitolato secondo standard elevati (ci si riferisce agli standard qualitativi minimi previsti dal Capitolato eventualmente migliorati in conformità al progetto dell'Aggiudicatario).

5) ELEMENTI QUALITATIVI

Gli elementi del nuovo progetto gestionale individuati come presidi irrinunciabili della qualità dei servizi sono:

- il dispositivo organizzativo per la direzione tecnica della struttura presidiato dalla "triade" delle figure in capo a Sercop descritta al precedente punto 3)
- la differenziazione dei modelli di intervento tra le 2 unità di offerta Rsa e Rsd in particolare in relazione ad una maggiore appropriatezza degli interventi rispetto alle caratteristiche dell'utenza accolta
- la costruzione di soluzioni di presa in carico integrate all'interno del sistema territoriale dei servizi (in particolare per la Rsd)
- la costituzione di una equipe multidisciplinare, (coordinata dal direttore sanitario) in capo a Sercop al fine di definire modalità di presa in carico e strategie di intervento attraverso la valutazione multidimensionale dell'utente, la definizione di una progettazione, la pianificazione degli interventi sulla base degli obiettivi previsti ed il monitoraggio e verifica degli esiti

6) STANDARD DI CONTROLLO

Tutti gli aspetti progettuali presentati nell'offerta saranno oggetto di verifica anche a campione per tutta la durata del contratto.

In particolare, si precisa che la mancata o la tardiva effettuazione delle attività riportate nei piani di lavoro concordati e il mancato rispetto degli impegni assunti in sede di offerta, comporterà l'applicazione di penali e nei casi più gravi la risoluzione del contratto.

7) QUADRO ECONOMICO

DESCRIZIONE DELLE PRINCIPALI VOCI DI COSTO	EURO
SPESA PER ACQUISIZIONE SERVIZIO SOGGETTO A RIBASSO	€ 47.659.965,00
ONERI PER LA SICUREZZA NON SOGGETTI A RIBASSO	€ 53.000,00
TOTALE STIMATO	**€ 47.712.965,00**
IVA 5% SUL SERVIZIO OGGETTO DI GARA	€ 2.385.648,25
SPESE PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PROGETTO DI SERVIZIO (SE AFFIDATA ALL'ESTERNO)	€ 4.000,00
IVA SULLE SPESE PER PREDISPOSIZ. PROGETTO	€ 880,00
SPESE PER RILIEVI ACCERTAMENTI ED INDAGINI	€ 9.360,00
IVA SULLE SPESE RILIEVI ACCERTAMENTI ED INDAGINI	€ 2.060,00
SPESE PER INCARICHI DI SUPPORTO AL RUP	€ 19.136,00
IVA SULLE SPESE PER INCARICHI DI SUPPORTO AL RUP	€ 4.203,00
SPESE DI PUBBLICITA'	€ 1.519,00
CONTRIBUTO AD AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	€ 500,00
IMPREVISTI	€ 2.035,75
TOTALE COMPLESSIVO ONERI NECESSARI PER ACQUISIZIONE SERVIZIO	**€ 50.142.307,00**

ALLEGATO A ALLA RELAZIONE TECNICO-ILLUSTRATIVA - ELENCO DEL PERSONALE

Progr.	Data assunzione	Inquadramento	Qualifica	Livello	Importo scatti	N. scatti	% part- Time	orario sett.	Contratto di lavoro	Scadenza	In sostituzione	struttura
1	21/07/2006	Impiegato	animatore	D2	116,20	5	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
2	21/09/2010	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
3	08/09/2010	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
4	11/11/2017	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	30/09/2018		RSA
5	16/11/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
6	01/06/2015	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	13,43	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
7	12/08/2017	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	31/10/2018		RSA
8	17/08/2010	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
9	12/07/2010	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
10	06/01/2017	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
11	01/02/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
12	04/01/2010	Impiegato	receptionist	C1	74,36	4	86,667	33	Tempo indeterminato			RSA
13	08/03/2012	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
14	15/01/2014	Impiegato	O.S.S.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
15	01/02/2013	Impiegato	O.S.S.	C1	37,18	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
16	16/03/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
17	01/07/2011	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
18	31/10/2017	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
19	26/02/2007	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	67,15	5	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
20	01/10/2012	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	26,86	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
21	05/12/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
22	18/07/2017	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	24/05/2018	sostituzione maternità obblig. fino al 02/08/18	RSA
23	17/11/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
24	16/10/2014	Impiegato	A.S.A.	C1	18,59	1	100	38	Tempo indeterminato			RSA
25	03/04/2015	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	13,43	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
26	05/02/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
27	01/07/2011	Impiegato	O.S.S.	C2	58,89	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
28	10/04/2018	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	17/01/2019	sostituzione maternità	RSA
29	07/04/2011	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
30	17/10/2017	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
31	13/02/2012	Impiegato	psicologa	E2	94,50	3	68,485	26	Tempo indeterminato			RSA
32	23/12/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
33	28/12/2013	Impiegato	infermiere prof.le	D2	46,48	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
34	01/08/2007	Impiegato	O.S.S.	C1	92,95	5	100	38	Tempo indeterminato			RSA
35	23/10/2014	Impiegato	O.S.S.	C2	19,63	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
36	10/12/2010	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
37	16/03/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
38	01/02/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
39	03/11/2010	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
40	01/05/2012	Impiegato	A.S.A.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
41	15/12/2010	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
42	01/07/2012	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	26,86	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
43	03/09/2007	Impiegato	receptionist	D1	103,30	5	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
44	01/04/2013	Impiegato	O.S.S.	C1	37,18	2	84,243	32	Tempo indeterminato			RSA
45	01/01/2010	Impiegato	O.S.S.	C2	78,52	4	100	38	Tempo indeterminato			RSA
46	10/03/2015	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	13,43	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
47	17/05/2016	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
48	22/02/2016	Impiegato	assistente sociale	D2	23,24	1	76,364	29	Tempo indeterminato			RSA

Progr.	Data assunzione	Inquadramento	Qualifica	Livello	Importo scatti	N. scatti	% part- Time	orario sett.	Contratto di lavoro	Scadenza	In sostituzione	struttura
49	14/03/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
50	17/12/2016	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
51	20/05/2017	Impiegato	O.S.S.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
52	04/12/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
53	22/09/2010	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
54	01/10/2015	Impiegato	A.S.A.	C1	18,59	1	100	38	Tempo indeterminato			RSA
55	01/03/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
56	06/04/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	31/07/2018		RSA
57	17/11/2015	Impiegato	O.S.S.	C1	18,59	1	100	38	Tempo indeterminato			RSA
58	01/02/2013	Impiegato	O.S.S.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
59	19/10/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
60	24/01/2011	Impiegato	animatore	D1	61,98	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
61	27/03/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	31/05/2018		RSA
62	02/05/2007	Impiegato	A.S.A.	C1	92,95	5	100	38	Tempo indeterminato			RSA
63	06/09/2011	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
64	21/10/2014	Impiegato	infermiere prof.le	D2	23,24	1	100	38	Tempo indeterminato			RSA
65	05/08/2011	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
66	05/08/2011	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
67	01/07/2011	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
68	01/10/2013	Impiegato	O.S.S.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
69	12/07/2010	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
70	01/07/2012	Impiegato	A.S.A.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
71	01/10/2012	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
72	01/02/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
73	06/10/2015	Impiegato	A.S.A.	C1	18,59	1	94,546	36	Tempo indeterminato			RSA
74	17/05/2010	Impiegato	segret/front office	C1	55,77	3	86,667	33	Tempo indeterminato			RSA
75	01/02/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
76	06/01/2016	Impiegato	A.S.A.	C1	18,59	1	94,546	36	Tempo indeterminato			RSA
77	01/05/2012	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
78	12/07/2010	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
79	19/07/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSA
80	01/02/2014	Impiegato	A.S.A.	C1	37,18	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
81	24/07/2012	Impiegato	A.S.A.	C1	37,18	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
82	17/02/2011	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	100	38	Tempo indeterminato			RSA
83	01/01/2013	Impiegato	coordinatore U.O./servi	E2	63,00	2	100	38	Tempo indeterminato			RSA
84	01/12/2017	Impiegato	fisioterapista	D2	0,00	0	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
85	15/01/2007	Impiegato	impiegato amm.vo	D2	116,20	5	100	38	Tempo indeterminato			RSA
86	16/11/2017	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/06/2018		RSA
87	18/07/2015	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	13,43	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
88	30/05/2016	Impiegato	O.S.S.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	30/09/2018		RSA
89	06/10/2010	Impiegato	O.S.S.	C1	55,77	3	65,455	25	Tempo indeterminato			RSA
90	15/11/2010	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSA
91	13/03/2018	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	15/01/2019		RSD
92	29/03/2012	Impiegato	educatore prof.nale	D2	69,72	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
93	12/09/2011	Impiegato	O.S.S.	C2	58,89	3	100	38	Tempo indeterminato			RSD
94	06/05/2013	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
95	01/03/2017	Impiegato	O.S.S.	C2	0,00	0	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
96	05/12/2011	Impiegato	fisioterapista	D2	69,72	3	23,637	9	Tempo indeterminato			RSD
97	04/11/2014	Impiegato	educatore prof.nale	D2	23,24	1	100	38	Tempo indeterminato			RSD

Progr.	Data assunzione	Inquadramento	Qualifica	Livello	Importo scatti	N. scatti	% part- Time	orario sett.	Contratto di lavoro	Scadenza	In sostituzione	struttura
98	09/05/2012	Impiegato	educatore prof.nale	D2	46,48	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
99	08/02/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	15/01/2019		RSD
100	01/01/2013	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
101	06/12/2010	Impiegato	infermiere prof.le	D2	69,72	3	100	38	Tempo indeterminato			RSD
102	14/03/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	31/12/2018		RSD
103	14/02/2018	Impiegato	educatore prof.nale	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSD
104	09/06/2014	Impiegato	infermiere prof.le	D2	23,24	1	100	38	Tempo indeterminato			RSD
105	02/06/2016	Impiegato	educatore prof.nale	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSD
106	25/01/2018	Impiegato	infermiere prof.le	D2	0,00	0	100	38	Tempo determinato o contratto a termine	30/09/2018		RSD
107	13/04/2012	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
108	29/04/2017	Impiegato	O.S.S.	C2	0,00	0	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
109	01/02/2013	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
110	19/09/2015	Impiegato	A.S.A.	C1	18,59	1	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
111	01/10/2013	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
112	27/01/2013	Impiegato	O.S.S.	C2	39,26	2	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
113	26/10/2011	Impiegato	educatore prof.nale	D2	69,72	3	100	38	Tempo indeterminato			RSD
114	01/07/2016	Impiegato	educatore prof.nale	D2	0,00	0	100	38	Tempo indeterminato			RSD
115	01/06/2013	Impiegato	educatore prof.nale	D2	46,48	2	65,455	25	Tempo indeterminato			RSD
116	01/11/2014	Impiegato	O.S.S.	C2	19,63	1	100	38	Tempo indeterminato			RSD
117	24/02/2007	Impiegato	O.S.S.Referente	C3	103,30	5	100	38	Tempo indeterminato			RSD
118	01/06/2016	Impiegato	O.S.S.	C2	0,00	0	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
119	01/02/2013	Impiegato	terapista occ.le	D2	46,48	2	52,728	20	Tempo indeterminato			RSD
120	28/09/2011	Impiegato	O.S.S.	C2	58,89	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
121	01/07/2011	Impiegato	O.S.S.	C2	58,89	3	100	38	Tempo indeterminato			RSD
122	12/07/2010	Impiegato	A.S.A.	C1	55,77	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD
123	09/04/2018	Impiegato	educatore prof.nale	D2	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	31/12/2018		RSD
124	05/02/2018	Impiegato	A.S.A.	C1	0,00	0	78,788	30	Tempo determinato o contratto a termine	15/01/2019		RSD
125	19/06/2011	Operaio	operatore ausiliaria/o	A2	40,29	3	78,788	30	Tempo indeterminato			RSD